

# Rapport sur les aspects **environnementaux,** **sociaux** et de **gouvernance** en 2021









# Table des matières

À propos de Propriétés de Choix	3	Efficacité opérationnelle	20	Développer avec une raison d'être	37
<b>Performance 2021</b>	<b>4</b>	Développements à faible teneur en carbone	21	Engagement des locataires et des fournisseurs	38
Message aux intervenants	5	Émissions et énergie	22	<b>Gouvernance</b>	<b>39</b>
Principales réalisations en 2021	6	Eau	23	Gouvernance	40
Évolution et expansion	7	Déchets	24	Gouvernance du programme ESG	41
Objectifs liés au changement climatique	8	Résilience physique	25	Éthique et conformité	42
Objectifs liés à l'équité sociale	9	Gestion environnementale	26	Validation des données ESG	43
<b>Notre approche</b>	<b>10</b>	Certifications de bâtiments	27	Respect de la vie privée et cybersécurité	44
Créer une valeur durable	11	<b>Société</b>	<b>28</b>	<b>Annexes et données</b>	<b>45</b>
Stabilité et croissance	12	Nos programmes sociaux	29	Réponse du GIFCC	46
Harmoniser les priorités	13	Objectifs liés à la diversité	30	Données environnementales	49
Être chef de file là où ça compte	15	Culture inclusive	31	Indice SASB	49
<b>Environnement</b>	<b>16</b>	Un lieu de travail formidable	32	Objectifs de développement durable des Nations Unies	58
Nos programmes environnementaux	17	Formation et développement	33	Déclaration d'assurance d'indépendants	59
Création d'une voie vers zéro émission nette	18	Santé et sécurité	34	<b>À propos de ce rapport</b>	<b>61</b>
Émissions dans notre chaîne de valeur	19	Communauté	35		

# À propos de Propriétés de Choix

Nous sommes le propriétaire, le gestionnaire et le développeur d'un portefeuille diversifié de haute qualité. Notre portefeuille se compose d'actifs de détail, essentiellement loués à des vendeurs de biens de première nécessité, ainsi que de bureaux et d'actifs industriels et résidentiels, concentrés dans des marchés attrayants à travers le Canada.

Constituant l'une des plus importantes entités immobilières au Canada, nous jouons un rôle important dans l'avènement de changements environnementaux et sociaux positifs, en particulier dans les communautés que nous servons.

	Propriétés	Occupation	SLB (en pi <sup>2</sup> )
 <b>Détail</b>	<b>571</b>	<b>97,5 %</b>	<b>44,7 M</b>
 <b>Industriels</b>	<b>117</b>	<b>98,0 %</b>	<b>17,0 M</b>
 <b>Bureaux</b>	<b>16</b>	<b>88,2 %</b>	<b>3,6 M</b>
 <b>Actifs résidentiels<sup>(i)</sup></b>	<b>5</b>	<b>-(i)</b>	<b>0,5 M</b>
 <b>Total<sup>(ii)</sup></b>	<b>709</b>	<b>97,1 %</b>	<b>65,8 M</b>
 <b>Projets en cours d'aménagement<sup>(ii)</sup></b>	<b>19</b>	<b>-(ii)</b>	<b>1,0 M</b>

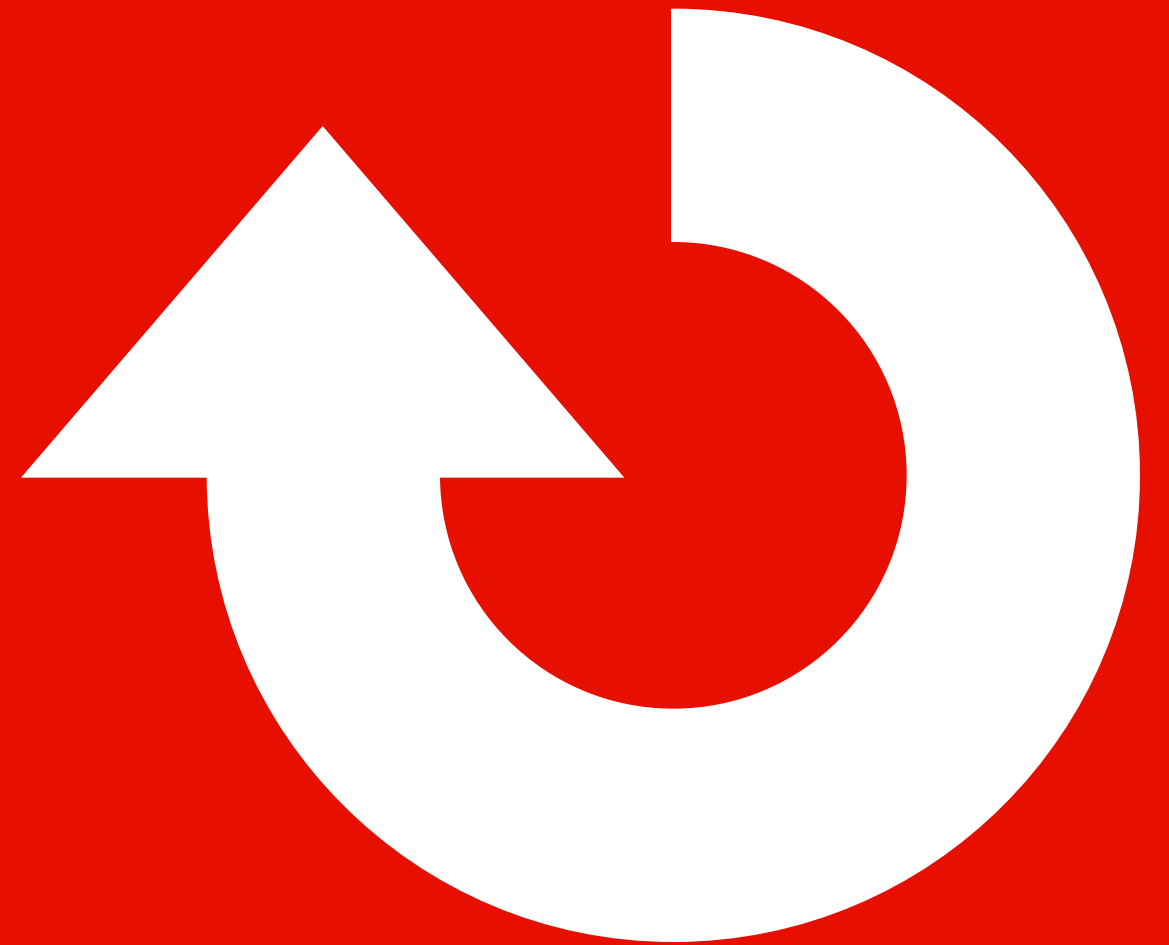
Les informations présentées ici et tout au long du rapport datent du 31 décembre 2021.

Le 31 mars 2022, Propriétés de Choix a vendu à la Fiducie de placement immobilier Allied six immeubles de bureaux de haute qualité situés à Toronto, Vancouver et Montréal. Pour obtenir de plus amples renseignements sur cette annonce, veuillez consulter le site [choicereit.ca/fr/](http://choicereit.ca/fr/).

(i) Aux fins du rapport, les actifs résidentiels sont inclus dans le segment des actifs de détail.

(ii) Projets en cours de développement

# Performance 2021



# Message aux intervenants

## Créer une valeur durable

2021 a été une année de réalisation et de croissance pour notre programme sur les aspects environnementales, sociales et de gouvernance (ESG). Nous avons atteint plusieurs des objectifs que nous nous étions fixés en 2019. Nous avons également lancé la prochaine phase de notre programme ESG avec de nouveaux objectifs ambitieux qui orienteront notre plateforme environnementale et sociale jusqu'en 2050. Dans tout ce que nous faisons, nous sommes guidés par notre raison d'être, qui est de créer une valeur durable, et notre programme ESG joue un rôle essentiel à cette fin.

## Chef de file mondial de la diversité, de l'équité et de l'inclusion

Dans le cadre de notre engagement d'amélioration continue, nous nous sommes fixé des objectifs de représentation des femmes et des minorités visibles à tous les équipes de la direction et de la haute direction et au sein de notre Conseil des fiduciaires.

Nos objectifs s'inscrivent à la pointe du marché puisqu'ils s'appliquent à l'ensemble de notre personnel, et pas seulement aux nouveaux employés. Nous nous engageons ainsi à mettre

sur pied un Conseil des fiduciaires et une équipe de la direction diversifiés. Dans notre progression vers nos objectifs, nous allons continuer d'utiliser nos sondages semestriels sur l'engagement des employés, notre formation obligatoire contre les préjugés, nos analyses annuelles des écarts de salaire, nos études comparatives de la rémunération et les activités éducatives et culturelles menées par notre comité DÉI, afin de créer un milieu de travail plus équitable et plus inclusif.

Nous sommes fiers d'être reconnus par Equileap, un groupe de recherche sur l'équité, axé sur la diversité de genre, comme l'une des 18 entreprises au monde à avoir atteint l'équilibre entre les sexes – soit entre 40 % et 60 % de femmes au sein des équipes du Conseil, de la direction et de la haute direction, ainsi que dans l'effectif. C'est notre équipe, à la fois diversifiée et expérimentée, qui distingue Propriétés de Choix et qui nourrit notre capacité à toujours produire un rendement stable et solide.

## Zéro émission nette dans notre chaîne de valeur

Le changement climatique est un immense défi pour la société. Représentant l'un des plus grands propriétaires immobiliers du Canada, nous comprenons le rôle que nous devons jouer pour mener la transition vers une économie à faible émission de carbone. Cette année, Propriétés de Choix est devenue l'une des

premières fiducies de placement immobilier (FPI) au Canada à s'engager à établir d'ambitieux objectifs de réduction des gaz à effet de serre, selon la norme Net-Zero Standard de l'initiative Science Based Targets (l'« initiative SBT »). Ces objectifs couvriront toute notre chaîne de valeur, y compris nos émissions opérationnelles ainsi que celles de nos locataires et de nos développements (champs d'application 1, 2 et 3). Conformément aux exigences de l'initiative SBT, notre feuille de route vers zéro émission nette privilégiera la réduction des émissions plutôt que la compensation, et s'appuiera sur nos premiers succès dans la réduction des émissions des champs d'application 1 et 2. C'est une voie que l'ensemble de la population doit emprunter, et nous invitons nos pairs du secteur immobilier, nos fournisseurs et nos locataires à se joindre à nous, afin que nous puissions apprendre les uns des autres et contrer les pires impacts du changement climatique.

## La santé mentale et physique de nos intervenants

Face à la pandémie mondiale qui continuait de bouleverser nos vies, nous avons consacré une bonne partie de 2021 à cibler la santé mentale et physique de nos employés, de nos locataires et de nos communautés. Afin de soutenir nos employés, nous avons continué d'offrir un milieu de travail hybride, une subvention au conditionnement physique et un accès à des services améliorés de santé mentale et

physique. Nous avons obtenu à la fois le sceau WELL Health-Safety pour l'exploitation et la gestion des installations, et la certification Viral Response de Fitwel avec distinction. Ces marques de reconnaissance témoignent de notre engagement envers la santé de nos locataires par la mise en œuvre de procédures améliorées de nettoyage et d'une meilleure qualité de l'air. En 2021, nous avons collaboré avec six organismes de bienfaisance par l'entremise de notre programme Aider par Choix, faisant don de plus de 400 000 \$ et 1 200 heures de bénévolat en soutien à la santé mentale au sein de nos communautés.

Dans une année qui a été tout sauf stable, nous sommes fiers de la stabilité que nous avons pu apporter à nos intervenants alors que nous continuons de mettre en œuvre notre stratégie ESG. J'ai la certitude qu'en lisant ce rapport, vous conviendrez que Propriétés de Choix est devenue un chef de file canadien de l'ESG depuis le lancement de notre programme.

Nous regardons l'avenir avec optimisme, à l'heure où nous poursuivons notre cheminement vers la réalisation de nos piliers aussi ambitieux que significatifs, lutter contre les changements climatiques et favoriser l'équité sociale.



**Rael L. Diamond**  
Président et chef de la direction

# Principales réalisations en 2021

## Environnement



### Objectif zéro émission nette

Engagement à établir des objectifs de zéro émission nette dans le cadre de l'initiative Science Based Targets



### Adoption des DEL

Plus de 80 %(i) de nos sites de détail et industriels sont équipés d'un éclairage aux DEL extérieur, ce qui nous permettra d'atteindre notre objectif deux ans plus tôt que prévu



### Bâtiments verts

Plus de 30 M de pi<sup>2(i)</sup> certifiés LEED ou BOMA BEST à la fin de l'année



### Cadre des obligations vertes

Publication du cadre des obligations vertes et émission de la première offre d'obligations vertes

(i) Par superficie locative brute (SLB), à la proportion détenue à 100 % par immobilier

## Société



### Inclusion

Renforcement de notre culture grâce à des comités de recrutement diversifiés, à la formation obligatoire contre les préjugés et à des objectifs de représentation des femmes et des minorités visibles



### Dons

Plus de 400 000 \$ et plus de 1 200 heures de bénévolat par les employés au profit d'organismes de bienfaisance canadiens en soutien aux initiatives de santé mentale



### Diversité

Reconnue par Equileap comme l'une des 18 entreprises cotées en bourse dans le monde à atteindre l'équilibre entre les sexes



### Construction urbaine

Annnonce de la création du quartier d'innovation communautaire dans le cadre de notre projet de redéveloppement dans le Golden Mile

## Gouvernance



### Surveillance

Surveillance améliorée du programme ESG par la direction, révision du mandat du comité de vérification concernant l'examen des divulgations ESG; et formation du Conseil à l'ESG



### Cybersécurité

Cote de maturité en matière de cybersécurité supérieure à la norme de l'industrie, après 33 % d'augmentation en une année



### Éthique et conformité

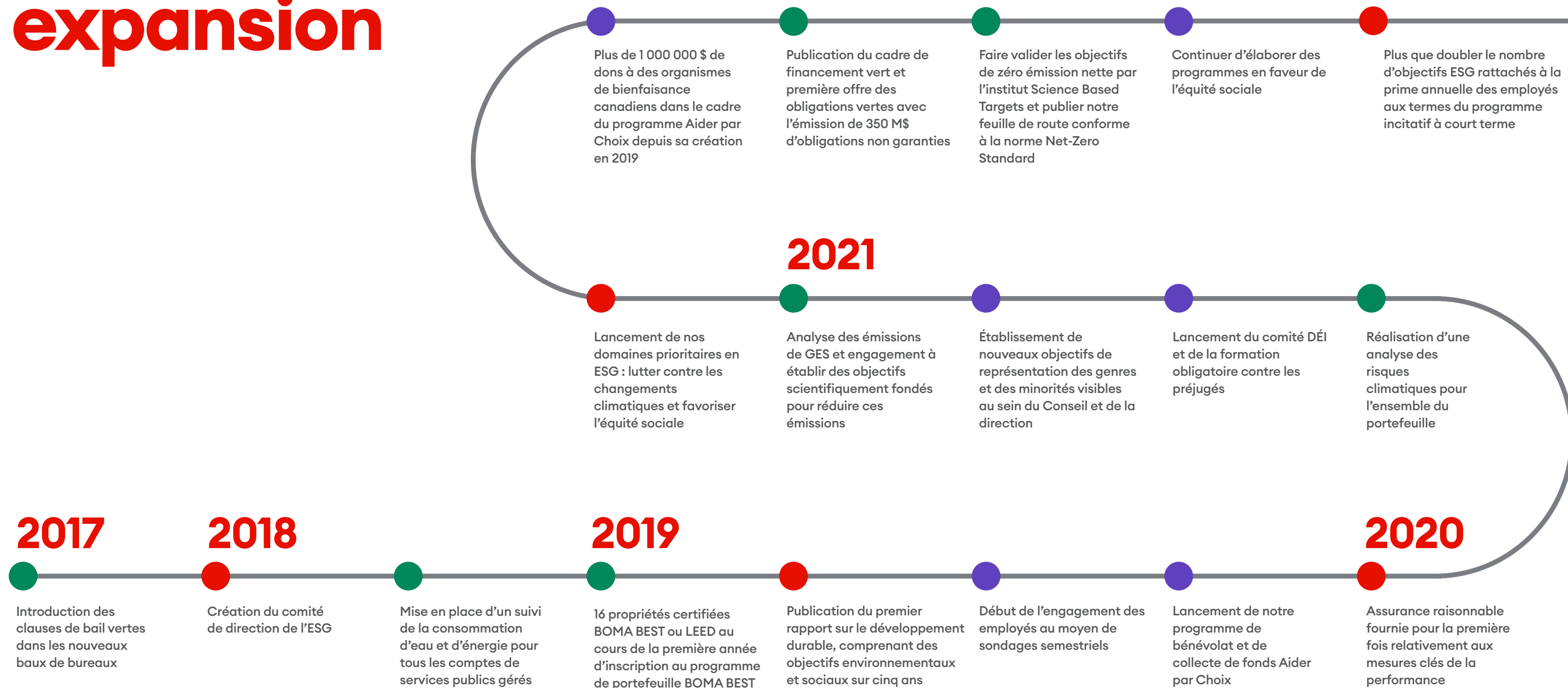
Formation de tous les employés à notre nouveau Code de conduite



### Engagement

Sondage annuel qui invite les employés à « Dire les choses comme elles sont » et qui affiche un taux de réponse constant de plus de 90 %

# Évolution et expansion



# Objectifs liés au changement climatique

Nous nous engageons à faire notre part afin de préserver les ressources de la planète pour les générations actuelles et futures. Dans un souci d'imputabilité, nous utilisons des objectifs à court terme en matière d'environnement. Notre engagement zéro émission nette à long terme est plus amplement détaillé ici.



2994, Peddie Road,  
Milton (Ontario)

✓ Atteint

→ En cours

Domaine d'intérêt	Objectif	D'ici la fin de	Progression	État
Émissions de GES <sup>1</sup>	Réduire les émissions de GES d'un même actif de 10 % par rapport à 2018	2023	✓	Réduction de 24 % par rapport à 2018
Consommation d'énergie des bureaux <sup>1</sup>	Réduire la consommation d'énergie d'un même actif de 10 % par rapport à 2018	2023	✓	Réduction de 18 % par rapport à 2018
Consommation d'eau des bureaux <sup>1</sup>	Réduire la consommation d'eau d'un même actif de 5 % par rapport à 2018	2023	✓	Réduction de 31 % par rapport à 2018
Déchets des bureaux	Detourner 70 % des déchets annuels des sites d'enfouissement	2023	→	57 % des déchets détournés des sites d'enfouissement
Consommation d'énergie des actifs commerciaux et industriels	Convertir 75 % de l'éclairage des parcs de stationnement en dispositifs d'éclairage haute efficacité	2023	✓	80 % convertis en haute efficacité (par SLB, à la proportion détenue à 100 % par immobilier)
Certifications de bâtiments écologiques	Certifier 65 % de notre portefeuille dans le cadre des programmes LEED ou BOMA BEST	2023	→	48 % certifié (par SLB, à la proportion détenue à 100 % par immobilier)

<sup>1</sup> La progression vers les objectifs liés aux émissions, à la consommation d'énergie et à la consommation d'eau n'a pas été normalisée de manière à tenir compte de la baisse de l'activité imputable à la COVID-19. Une fois normalisés, ces objectifs étaient également atteints. Pour l'analyse des progrès normalisés, voir les sections « Émissions et énergie » et « Eau » du présent rapport.



# Objectifs liés à l'équité sociale

Nous jouons un rôle dans la promotion de la diversité, de l'équité et de l'inclusion. Pour nous, la pluralité des expériences, des talents et des points de vue est une force.



Visite des nouveaux locaux de Stella's Place, partenaire d'Aider par Choix

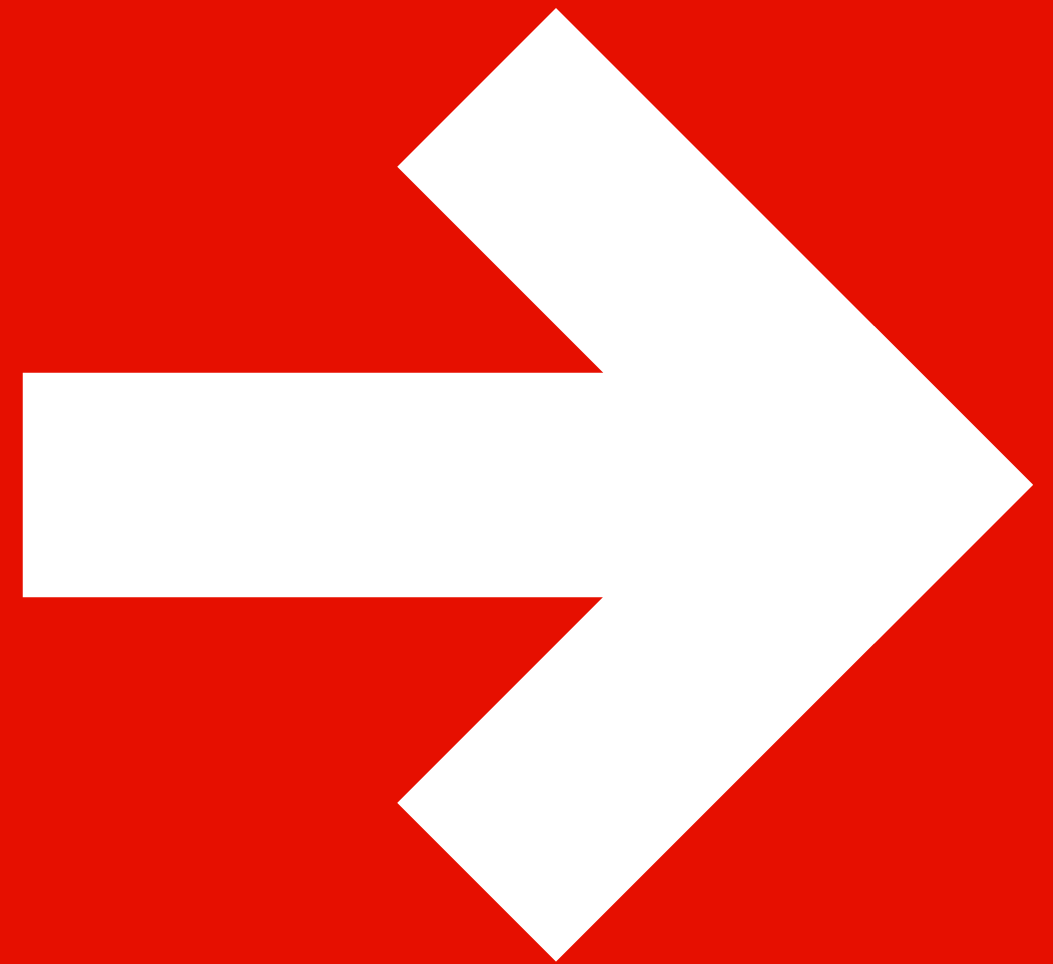
✓ Atteint

→ En cours

Domaine d'intérêt	Cible	D'ici la fin de	Progression	État
<b>Implication communautaire</b>	Offrir en moyenne 4 heures rémunérées de bénévolat par employé annuellement	2023	✓	4,35 heures de bénévolat par employé en 2021
<b>Représentation des femmes</b>	40 % des membres du Conseil des fiduciaires s'auto-identifient comme femmes	2024	✓	44 % en 2021
	45 % des membres de l'équipe de la direction s'auto-identifient comme femmes	2024	✓	50 % en 2021
	50 % des membres de l'équipe de la direction de la haute direction s'auto-identifient comme femmes	2024	✓	51 % en 2021
<b>Représentation des minorités visibles</b>	20 % des membres du Conseil des fiduciaires s'auto-identifient comme des minorités visibles	2024	→	0 % en 2021
	30 % des membres du groupe de la direction s'auto-identifient comme minorités visibles	2024	→	23 % en 2021
	25 % des membres de la haute direction s'auto-identifient comme des minorités visibles	2024	→	17 % en 2021

<sup>1</sup> Au 31 décembre 2021. La « direction » s'entend des employés qui ont le titre de vice-président ou échelon supérieur. La « haute direction » s'entend des employés qui ont le titre de gestionnaire principal, de directeur, de directeur principal ou de vice-président associé.

# Notre approche



# Créer une valeur durable

## Notre raison d'être

Propriétés de Choix est une fiducie de placement immobilier chef de file qui crée une valeur durable en possédant, en exploitant et en développant des propriétés résidentielles et commerciales de grande qualité. Nous croyons que la valeur provient de la création d'espaces qui améliorent la façon dont nos locataires et nos collectivités vivent, travaillent et se connectent. Nous nous efforçons de comprendre les besoins de nos locataires et de gérer nos propriétés selon les normes les plus élevées.

Nous aspirons à développer des collectivités saines et résilientes en nous engageant à l'égard de la durabilité sociale, économique et environnementale. Chacun de nos gestes est guidé par un ensemble de valeurs communes (Engagement, Tenir à cœur, Respect et Excellence).



301, Moore Avenue,  
Toronto (Ontario)

# Stabilité et croissance

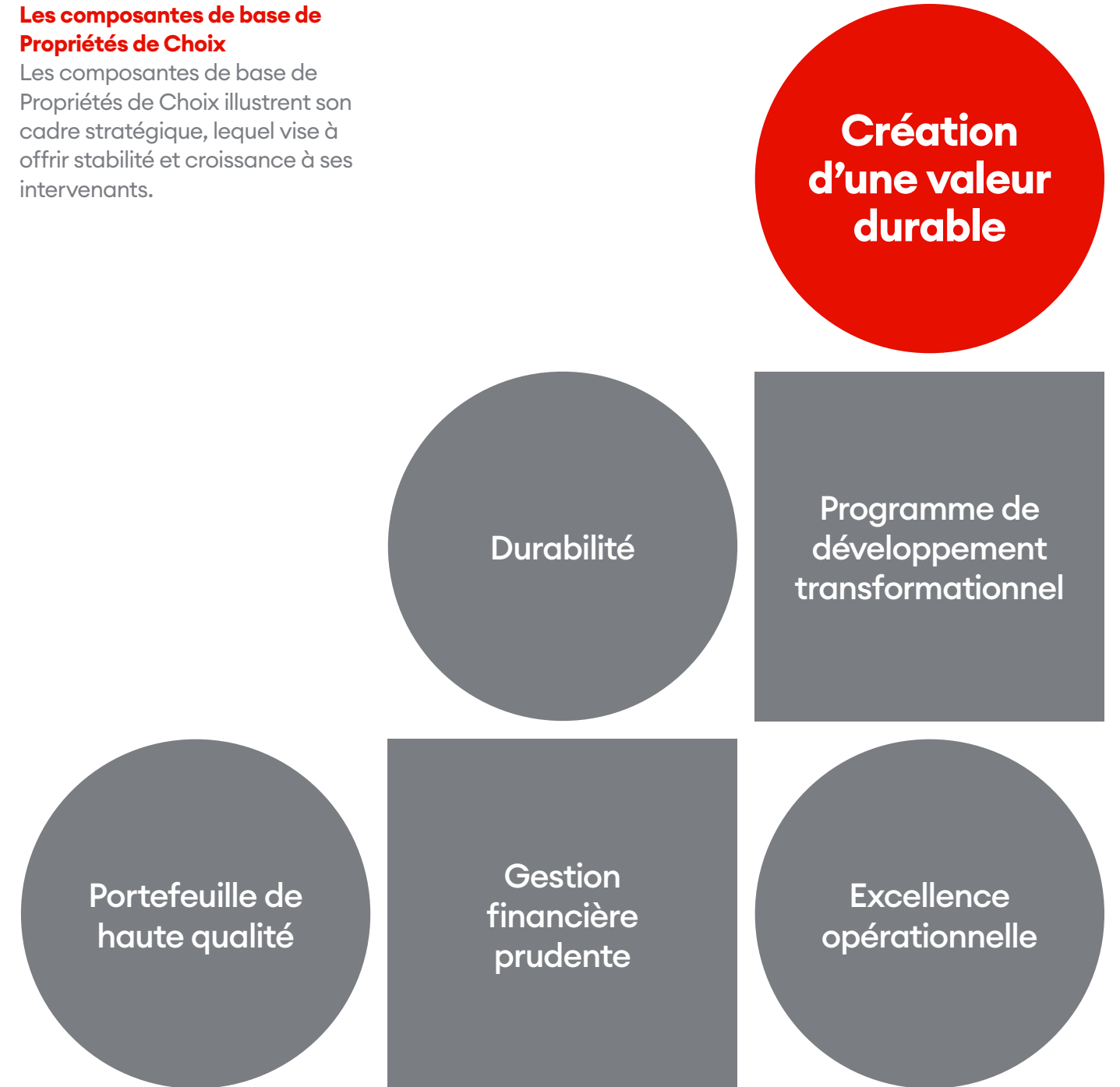
## Notre stratégie d'affaires

La combinaison de stabilité et de croissance est au cœur de notre engagement à créer une valeur durable au profit de nos intervenants et des communautés où nous exerçons nos activités. Nos composantes de base illustrent notre stratégie d'affaires : un portefeuille de haute qualité, une gestion financière prudente, l'excellence opérationnelle, la durabilité et un programme de développement transformationnel. Notre stratégie vise une augmentation de la valeur nette de l'actif, une croissance stable du bénéfice d'exploitation net et une préservation du capital, le tout s'inscrivant dans une vision à long terme.

Nos programmes de durabilité sont conformes à notre raison d'être : créer une valeur durable et contribuer positivement à l'environnement, à nos locataires, à nos employés et à nos communautés. Notre exploitation au quotidien intègre donc pleinement les pratiques de la durabilité sociale et environnementale, chapeauté par un cadre de gouvernance solide, au service de l'excellence opérationnelle et d'une gestion financière prudente.

### Les composantes de base de Propriétés de Choix

Les composantes de base de Propriétés de Choix illustrent son cadre stratégique, lequel vise à offrir stabilité et croissance à ses intervenants.



# Harmoniser les priorités

## Un groupe générationnel de compagnies

Propriétés de Choix fait partie du groupe de compagnies Weston, au même titre que George Weston Limitée et Les Compagnies Loblaw Limitée. Le groupe a adopté des principes ESG qui guident chaque compagnie dans son approche. Pour en savoir plus sur ces principes ESG, consulter le rapport environnement, société et gouvernance 2021 de George Weston Limitée.

## Engagement des intervenants






Nos « intervenants » sont les personnes et les entreprises qui sont touchées par nos activités commerciales, nos partenaires d'affaires et tous ceux qui s'intéressent à la façon dont nous pouvons faire mieux.

Nous utilisons des canaux d'engagement adaptés à chacun de nos principaux groupes d'intervenants pour mieux comprendre les enjeux qui leur tiennent le plus à cœur. Ces enjeux font souvent écho à nos propres composantes de base stratégiques, et nous nous en servons pour renforcer nos programmes existants. Lorsque des priorités émergent, nous mettons au point une réponse en conjuguant notre solide cadre de gouvernance à l'expérience diversifiée de nos employés.

La page suivante répertorie les canaux d'engagement des intervenants et les priorités qui en ont émergé au cours de la dernière année.



Siège social de Propriétés de Choix,  
Toronto (Ontario)

Groupe d'intervenants	Canaux d'engagement	Priorités dégagées	Raison de notre engagement
<b>Porteurs de parts et groupes d'investisseurs</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assemblée générale annuelle des porteurs de parts</li> <li>Conférences téléphoniques trimestrielles</li> <li>Échanges et rencontres avec les investisseurs directs</li> <li>Site Web</li> <li>Communiqués de presse</li> <li>Liste d'envoi</li> <li>Conférences à l'intention des investisseurs</li> <li>Adresse courriel dédiée aux relations avec les investisseurs</li> <li>GRESB et autres organismes de notation/classement en matière d'ESG</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stabilité et rendement financier</li> <li>Gouvernance d'entreprise</li> <li>Éthique et conformité</li> <li>Action climatique</li> <li>Diversité, équité et inclusion</li> <li>Cybersécurité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comprendre et répondre aux attentes des investisseurs</li> <li>Établir un lien de confiance avec l'entreprise</li> <li>Renforcer l'accès aux capitaux</li> </ul>
<b>Locataires</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réunions avec les locataires</li> <li>Site Web</li> <li>Portail des locataires (Portail C3) et ligne téléphonique 24 heures sur 24/7 jours sur 7</li> <li>Sondages de satisfaction</li> <li>Guide ESG, bulletins de nouvelles et affiches</li> <li>Dîners-conférences</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réponse à la COVID-19</li> <li>Améliorations physiques et des services</li> <li>Réduction des coûts d'exploitation et amélioration des gains d'efficacité</li> <li>Temps de réponse</li> <li>Confort des occupants</li> <li>Flexibilité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Notre entreprise dépend de nos locataires</li> <li>En répondant aux besoins des locataires et en collaborant avec eux, nous améliorerons les taux de renouvellement des baux</li> <li>Comprendre nos locataires nous permet d'offrir des produits plus novateurs et plus pertinents</li> </ul>
<b>Employés</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mises à jour hebdomadaires du chef de la direction</li> <li>Conférences trimestrielles sur les résultats avec les employés et assemblées générales semestrielles</li> <li>Événements dirigés par un comité social formé d'employés</li> <li>Revue de la performance annuelle et plans de développement individuel</li> <li>Sondages semestriels sur l'engagement des employés « Dire les choses comme elles sont »</li> <li>Dîners-conférences</li> <li>Plateforme de formation et sessions de formation à l'échelle de l'entreprise</li> <li>Intranet et groupes de ressources pour les employés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Communication</li> <li>Réponse à la COVID-19</li> <li>Santé et bien-être</li> <li>Raison d'être de l'entreprise</li> <li>Occasions de croissance</li> <li>Sécurité d'emploi et rémunération</li> <li>Flexibilité</li> <li>Diversité, équité et inclusion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nos employés jouent un rôle essentiel dans la prestation d'un service de haute qualité</li> <li>La rétention, la motivation et la productivité des employés s'accroissent avec l'engagement</li> <li>Nos employés apportent une pluralité d'expériences et de points de vue</li> </ul>
<b>Communauté</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Activités de collecte de fonds et de bénévolat Aider par Choix</li> <li>Site Web</li> <li>Médias sociaux</li> <li>Forums d'urbanisme</li> <li>Sites Web dédiés au développement et Centres d'idées communautaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projets de développement</li> <li>Offre de logements</li> <li>Accès à des produits de première nécessité</li> <li>Soutien aux petites et moyennes entreprises locales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comprendre les communautés dans lesquelles nous travaillons et favoriser les relations</li> <li>Contribuer au développement des communautés dans lesquelles nous exerçons nos activités</li> <li>Déterminer les besoins propres aux communautés et y répondre</li> </ul>
<b>Industrie</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participation à des réunions et à des conférences de l'industrie</li> <li>Participation à des associations et comités de l'industrie</li> <li>Parrainage d'événements de l'industrie</li> <li>Site Web</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Défense des intérêts du secteur</li> <li>Compréhension des tendances et des questions à l'échelle de l'industrie</li> <li>Diversité, équité et inclusion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Partager des idées, des expériences et des pratiques exemplaires</li> <li>Bâtir un savoir collectif</li> <li>Cerner et mettre en œuvre des initiatives à l'échelle de l'industrie</li> <li>Favoriser des relations positives entre pairs</li> </ul>

# Être chef de file là où ça compte

## La double importance relative

Pour atteindre l'objectif de Propriétés de Choix, créer une valeur durable, il nous faut comprendre à la fois les répercussions financières des enjeux ESG sur notre entreprise et les répercussions de nos activités sur la société et l'environnement. À Propriétés de Choix, nous utilisons le concept de double importance relative pour évaluer et intégrer à nos plans des enjeux qui dépassent l'aspect financier. Ce concept nous aide à mettre sur pied des programmes et à affecter des ressources aux activités qui ont le plus d'impact, tant sur le plan financier que social. Nous avons évalué l'importance financière relative de notre entreprise en utilisant la grille d'importance relative propre aux biens immobiliers publiée dans les normes du Sustainable Accounting standards Board (Conseil des normes comptables de développement durable – SASB) ainsi que les recommandations du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC) du Conseil de stabilité financière (CSF). Nous avons engagé le dialogue avec nos intervenants, adhéré aux normes mondiales et mis à profit notre stratégie d'entreprise afin de faire porter nos efforts d'ESG sur deux domaines où nous pouvons contribuer le mieux aux objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies : **lutter contre les changements climatiques** et **favoriser l'équité sociale**.

La **double importance** relative élargit l'éventail des enjeux auxquelles une entité peut s'attaquer, au-delà de l'importance relative financière traditionnelle, de manière à inclure des sujets qui sont importants pour l'environnement et un large éventail d'intervenants, notamment les employés et les communautés.

## Piliers du programme ESG



Lutter contre les changements climatiques



Favoriser l'équité sociale

## Influencés par les normes et les objectifs mondiaux



## Conformes aux attentes des intervenants



Porteurs de parts



Locataires



Employés



Communauté



Industrie

## Fondés sur les composantes de base stratégiques de Propriétés de Choix



Création d'une valeur durable



Portefeuille de haute qualité



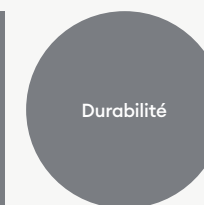
Programme de développement transformationnel



Excellence opérationnelle



Gestion financière prudente



Durabilité

# Environment





# Nos programmes environnementaux

À Propriétés de Choix, nous nous engageons à mener nos activités de manière respectueuse de l'environnement. Nous élaborons et exécutons des programmes qui englobent un large éventail de domaines prioritaires environnementaux, tant dans nos propriétés en exploitation que dans nos développements. L'objectif de ces programmes est de réduire les émissions de carbone et de préserver les ressources de la planète pour les générations actuelles et futures. Ces dernières années, Propriétés de Choix a mis au point les piliers de son programme ESG. Ce sont des domaines prioritaires dans la gamme générale des activités ESG où nous devrions être en mesure d'offrir des programmes efficaces. Notre pilier pour l'environnement est **lutter contre les changements climatiques**. Dans cette section, vous trouverez de plus amples renseignements sur la façon dont nous élaborons des programmes en lien avec ce pilier, en plus de nos programmes existants, notamment :

- Efficacité opérationnelle
- Développements à faible teneur en carbone
- Émissions et énergie
- Eau
- Déchets
- Résilience physique
- Gestion environnementale
- Certifications de bâtiments



## Lutter contre les changements climatiques

En tant que l'un des plus importants propriétaires au Canada et détenteur de biens immobiliers à long terme, nous avons un rôle important à jouer pour contrer les émissions de gaz à effet de serre qui contribuent au changement climatique. Notre raison d'être, créer une valeur durable, s'inscrit dans le long terme. Elle répond à la nécessité de promouvoir un avenir plus durable afin d'atténuer les effets du changement climatique dans nos communautés et sur nos activités. Parmi nos programmes axés sur la lutte contre les changements climatiques :

	Programmes	Outils
<b>Exploitation</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Efficacité des ressources</li> <li>• Énergie renouvelable</li> <li>• Électrification du chauffage</li> <li>• Plans de décarbonisation propres aux actifs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Objectifs d'émissions 2030 et 2050</li> <li>• Mises à jour et rapports réguliers sur les progrès</li> <li>• Cadre d'obligations vertes</li> <li>• Certifications de bâtiments écologiques (LEED, BOMA BEST, niveau 2 de la Norme verte de Toronto, etc.)</li> <li>• Système de gestion de l'environnement et de l'énergie</li> <li>• Prise en compte des considérations ESG dans les processus de transaction</li> </ul>
<b>Développements</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développements à consommation énergétique nette zéro</li> <li>• Réduction du carbone intrinsèque</li> </ul>	



650, Dupont St., Toronto (Ontario)

# Création d'une voie vers zéro émission nette

## Atteindre notre objectif 2023 en matière d'émissions de gaz à effet de serre

Nous sommes fiers d'avoir atteint deux ans plus tôt notre objectif de réduction des émissions de gaz à effet de serre de 2023. Cet objectif consistait à réduire de 10 % les émissions de gaz à effet de serre d'un même actif relevant du contrôle opérationnel de Propriétés de Choix (principalement les émissions de champs d'application 1 et 2). Parmi les facteurs clés qui nous ont permis d'atteindre cet objectif, citons l'amélioration de l'efficacité énergétique au sein de notre portefeuille de bureaux et la conversion aux DEL de plus de 75 % de l'éclairage extérieur de notre portefeuille d'actifs de détail et industriels. Propriétés de Choix a réussi à réduire de 24 % les émissions de gaz à effet de serre d'un même actif (avec une réduction absolue de 47 % en incluant les propriétés qui lui appartenaient en partie ou en totalité à un moment donné entre 2018 et le 31 décembre 2021).

## L'engagement de zéro émission nette de Propriétés de Choix

En 2021, nous nous sommes engagés à établir des objectifs selon la norme Net-Zero Standard de l'initiative SBT. Conformément aux exigences de l'initiative SBT, nos objectifs respecteront ce qui suit :

- Englober l'intégralité de notre portefeuille et de notre programme de développement
- Viser l'ensemble de notre chaîne de valeur (champs d'application 1, 2 et 3)
- S'aligner sur un objectif de réchauffement limité à 1,5 C
- Se réaliser par une réduction importante des émissions avant toute application de compensation
- Inclure des objectifs en 2030 et en 2050
- Faire l'objet d'un suivi et de rapports conformément aux normes mondiales

Nous avons soumis nos objectifs à l'initiative SBT à des fins de validation. Nous serons heureux de vous communiquer plus de détails en 2022, notamment concernant notre plan de transition vers zéro émission nette, et de vous faire part de nos progrès au cours des prochaines années.

## Cadre de financement vert et recours aux obligations vertes

Au cours du quatrième trimestre de 2021, Propriétés de Choix a publié son cadre de financement vert et conclu sa première offre des obligations vertes de 350 millions de dollars d'obligations non garanties. Sustainalytics, l'un des chefs de file mondiaux de la recherche et de l'analyse ESG, a fourni une deuxième opinion sur la crédibilité, l'impact et l'harmonisation du cadre avec les principes des obligations vertes 2021 de l'International Capital Markets Association et les principes des prêts verts 2021 de la Loan Market Association.

Nous avons l'intention d'affecter le produit net de notre offre des obligations vertes au financement de projets écologiques admissibles. Parmi les catégories admissibles :

- Bâtiments verts
- Efficacité énergétique
- Gestion durable de l'eau et gestion des eaux usées
- Transport propre
- Énergie renouvelable
- Prévention et contrôle de la pollution
- Biodiversité et conservation
- Adaptabilité et résilience face au changement climatique

Le cadre de financement vert de Propriétés de Choix et l'opinion de Sustainalytics sont disponibles sur notre site Web. Nous rendrons compte de la manière dont nous avons affecté le produit de notre offre dans nos futurs rapports ESG.

[➔ Voir ici le cadre de financement vert](#)



The Brixton,  
Toronto (Ontario)

# Émissions dans notre chaîne de valeur

## Profil des émissions de champ d'application 3 de Propriétés de Choix

En 2021, nous avons effectué un examen préalable des émissions de gaz à effet de serre que nous avons générées en 2019 afin de mieux comprendre l'impact global de nos activités commerciales. Selon nos calculs, 95 % de nos émissions correspondent au champ d'application 3, soit un ensemble d'activités au sein de notre chaîne de valeur qui ne relèvent pas de notre contrôle opérationnel direct de manière générale. Parmi ces émissions de champ d'application 3, 97 % provenaient des locataires (un locataire loue un espace dans un immeuble de Propriétés de Choix, mais garde le contrôle opérationnel de sa consommation d'énergie) ou des activités de développement (principalement en lien avec la fabrication des matériaux utilisés dans les travaux de construction et de rénovation). Nos objectifs scientifiquement fondés comprendront un engagement à réduire nos émissions de champ d'application 3, notamment les émissions liées aux locataires et aux activités de développement, en plus de nos émissions des champs d'application 1 et 2 qui contribuent à notre empreinte opérationnelle. En 2022, nous ferons le suivi de nos émissions de champ d'application 3 et en rendrons compte dans nos futurs rapports ESG. Sachant que nous allons améliorer la qualité des données liées aux émissions de champ d'application 3, nos émissions de référence pourraient légèrement changer par rapport aux résultats présentés ici et seront redressées au besoin dans les prochains rapports.

Champ d'application 1

2 %

Champ d'application 2

4 %

Champ d'application 3

95 %

Profil des émissions de gaz à effet de serre de Propriétés de Choix

3 %\* Autres

97 %\*

Actifs loués en aval et biens d'équipement

\*des émissions de champ d'application 3

En raison de l'arrondissement, les pourcentages présentés ici ne totalisent pas 100 %.

# Efficacité opérationnelle

## Programmes d'efficacité des bureaux

Le portefeuille de bureaux de Propriétés de Choix est largement sous son contrôle opérationnel. Ces propriétés représentent une occasion majeure d'influencer notre consommation d'énergie. Propriétés de Choix a récemment effectué des vérifications de la consommation d'énergie et utilise des analyses avancées permanentes dans plusieurs de ses bureaux. Ces outils nous aident à améliorer notre efficacité énergétique dans nos projets de modernisation continue et nos projets majeurs d'immobilisation.

## Clauses de bail vertes

Nos contrats de location standard pour les bureaux, les actifs de détail et les actifs industriels nous permettent de recouvrir les coûts associés aux améliorations des immobilisations qui réduisent la consommation des services publics. Notre contrat de location de bureau standard contient également plusieurs clauses écologiques relatives à la

consommation d'énergie, au nettoyage vert et à la qualité de l'air intérieur. Ces clauses nous permettent d'améliorer nos propriétés, qu'il s'agisse d'un nouvel éclairage aux DEL, de la modernisation des systèmes de chauffage, de ventilation et de climatisation ou du recouvrement d'un bâtiment.

## Programme d'améliorations de l'éclairage

En 2019, nous avons fixé un objectif formel de mise à niveau de 75 % de l'éclairage extérieur des parcs de stationnement de nos actifs de détail et de nos actifs industriels vers la technologie DEL d'ici 2023. En 2021, nous avons dépassé cet objectif en portant notre total à plus de 80 % de notre portefeuille d'actifs de détail et d'actifs industriels (À la proportion détenue à 100 % par immobilier). Nous poursuivons la mise à niveau vers l'éclairage aux DEL dans nos autres propriétés au cours des prochaines années.

Nous prévoyons économiser plus de 3,8 millions de kWh par an grâce aux mises à niveau vers

l'éclairage aux DEL que nous avons effectuées en 2021. C'est plus que la consommation d'énergie annuelle de 130 maisons (selon le calculateur des équivalences d'énergie de Ressources naturelles Canada).

## Engagement des locataires

Nous travaillons en étroite collaboration avec nos locataires pour les aider à atteindre leurs objectifs en matière d'efficacité des ressources. Notre équipe de construction collabore avec eux pendant toute la durée de la location afin de leur fournir un équipement qui soit capable de répondre efficacement à leurs besoins opérationnels. Propriétés de Choix travaille en ce moment sur un guide d'aménagement visant à faciliter ce processus. Nous fournissons également aux locataires un guide ESG et des bulletins de nouvelles qui contiennent des conseils et des ressources pour réduire leur consommation.

## L'efficacité à Calgary Place

Ces dernières années, notre complexe Calgary Place a subi une importante transformation visant à réduire sa consommation d'énergie. Parmi les mises à niveau apportées aux équipements, citons l'installation d'un nouveau système numérique d'automatisation des bâtiments, des variateurs de vitesse, un éclairage aux DEL et des appareils économiseurs d'eau. Un programme continu d'analyse des bâtiments a permis d'établir des niveaux opérationnels efficaces grâce à la baisse des points de consigne, à la réduction des horaires et à l'arrêt de l'équipement lorsque celui-ci n'est pas nécessaire. Grâce aux améliorations apportées en 2021 à Calgary Place, les locataires économisent désormais près de 80 000 \$ par an et 3 eGWh en services publics. Quant aux émissions de la propriété, elles ont diminué de plus de 75 % depuis 2018 (en tenant compte des répercussions de la COVID à l'aide de l'outil de normalisation de la consommation d'énergie de REALpac).



Calgary Place,  
Calgary (Alberta)

# Développements à faible teneur en carbone

## Cadre de développement

En 2021, notre groupe Développement a lancé un projet pluriannuel visant à déterminer les meilleures pratiques et les normes qui pourraient être appliquées dans toutes les catégories d'actifs afin de favoriser des initiatives transformatrices axées sur le rendement, en adéquation avec nos deux piliers ESG, « Lutter contre les changements climatiques » et « Favoriser l'équité sociale ». Nos équipes continueront d'explorer les initiatives qui ressortent de ce projet et d'utiliser ce cadre comme outil pour communiquer nos priorités environnementales à nos fournisseurs, à nos entrepreneurs, à nos conseillers et à nos partenaires.

## Priorité aux émissions et à l'efficacité

Nos équipes Construction et Développement travaillent en collaboration avec nos concepteurs dans le but d'intégrer des caractéristiques de conception qui maximisent le confort et réduisent la consommation

d'énergie et les émissions. À titre d'exemple, citons la présence de ventilateurs à récupération d'énergie dans tous les bureaux de notre projet Element à Ottawa et une étude sur le confort thermique dans notre projet de développement dans le Golden Mile, qui nous a permis d'orienter le bâtiment de manière à réduire la demande énergétique tout en augmentant le confort des occupants. Nos projets de Brixton et de Liberty House devraient tous deux satisfaire au niveau 2 de la Norme verte de Toronto, décernée pour l'amélioration de la performance environnementale des bâtiments.

## Réduction du carbone intrinsèque

Le carbone intrinsèque désigne les émissions de gaz à effet de serre qui sont associées aux activités de construction et aux matériaux utilisés dans les nouveaux développements. Ces émissions contribuent grandement aux changements climatiques. Afin de comprendre l'incidence de ses développements, Propriétés de Choix a effectué des analyses du cycle de vie de ses développements résidentiels et industriels.

Des matériaux à faible teneur en carbone ont été intégrés dès la conception. Ainsi, pour notre développement industriel situé à Surrey, en Colombie-Britannique, nous utiliserons du béton à teneur réduite en carbone lors des travaux de construction.

Nous engageons également le dialogue avec les fournisseurs et les entrepreneurs afin de repérer d'autres possibilités de réduire le carbone intrinsèque dans nos prochains développements.

## Construire pour la résilience

Les développements de Propriété de Choix intègrent des éléments de conception passive qui préservent l'environnement et réduisent la consommation d'énergie du bâtiment. Citons notamment les toits verts, comme ceux de notre récente réalisation, le West Block au 500 Lakeshore Boulevard, ou de notre projet en cours, Element, à Ottawa. Les toits verts réduisent la charge de refroidissement d'un immeuble, tout en bénéficiant à la faune locale qui partage notre écosystème urbain.

## Choice Industrial Centre

À Surrey, en Colombie-Britannique, notre équipe Développement applique un processus de conception intégrative qui consiste à faire collaborer les ingénieurs, les architectes, l'équipe interne de Propriétés de Choix et les opérateurs afin de trouver des synergies possibles. Grâce à ce processus, nos équipes ont déterminé que l'utilisation d'unités bicarburants sur le toit représentait une occasion de réduire les émissions de la propriété, tout en offrant une voie vers la décarbonisation pour les années à venir. L'amélioration du carbone intrinsèque et le choix d'aménagements paysagers indigènes à faible irrigation sont aussi au nombre des caractéristiques additionnelles de ce développement qui cherche à obtenir la certification LEED Argent.



Choice Industrial Centre, Surrey (Colombie-Britannique)

# Émissions et énergie

## Notre performance

Propriétés de Choix fait le suivi de la consommation d'énergie et des émissions de gaz à effet de serre correspondantes associées aux comptes de services publics qui relèvent de son contrôle opérationnel. Chaque année depuis 2018, nous suivons et déclarons nos émissions opérationnelles relevant des champs d'application 1 et 2 dans le cadre de notre engagement à comprendre et à réduire notre impact sur l'environnement. Au cours des prochaines années, nous avons l'intention d'étendre notre inventaire annuel afin d'inclure les émissions de champ d'application 3 dans le cadre de notre engagement à établir et à atteindre des objectifs scientifiquement fondés de réduction des émissions. Parmi les faits saillants de 2021, mentionnons la réduction des émissions de GES d'une même propriété de 25,09 milliers de tonnes éq. CO<sub>2</sub> en 2020 à 23,90 milliers de tonnes éq. CO<sub>2</sub> en 2021, soit une baisse de 4,7 %.

Pendant la pandémie de COVID-19, bon nombre des occupants habituels de nos bureaux ont choisi de travailler à la maison, ce qui a entraîné une baisse de l'éclairage, de la ventilation et de la consommation d'eau chaude domestique dans les bureaux. Pour évaluer la performance de nos actifs de bureaux pendant la pandémie, nous avons utilisé l'outil de normalisation de la consommation d'énergie de REALpac. Cet outil nous a permis de

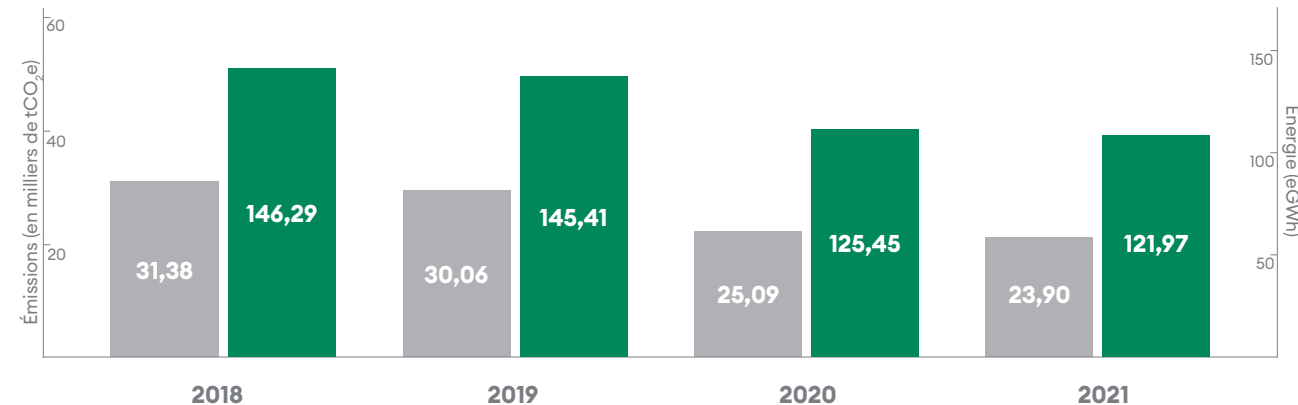
comparer notre rendement énergétique avant et pendant la pandémie de COVID-19. Lors de la normalisation des données, en tenant compte des répercussions de la COVID-19, nous avons constaté une réduction de 21 % de notre consommation d'énergie dans les bureaux d'un même actif et une réduction de 23 % de nos émissions dans les bureaux d'un même actif en 2021 par rapport à 2018.

## Énergie renouvelable

Parmi les 49 installations photovoltaïques solaires que possède Propriétés de Choix, 47 sont situées dans des actifs de détail, une dans un actif industriel et une dans un édifice à bureaux. Propriétés de Choix ne prétend pas que les compensations carbone générées par ces actifs sont des crédits dans notre comptabilité carbone (les compensations carbone sont conservées par des tiers). En 2021, une partie de notre portefeuille de bureaux a cumulé 10,2 eGWh de crédits d'énergie renouvelable provenant de sources hors site. Cependant, Propriétés de Choix n'a pas inclus ces crédits dans les tableaux des émissions du présent rapport. Les renseignements sur la consommation qui figurent parmi les données sur les émissions et l'énergie dans le présent rapport correspondent à 100 % d'électricité du réseau dans tous les sous-secteurs de propriété.

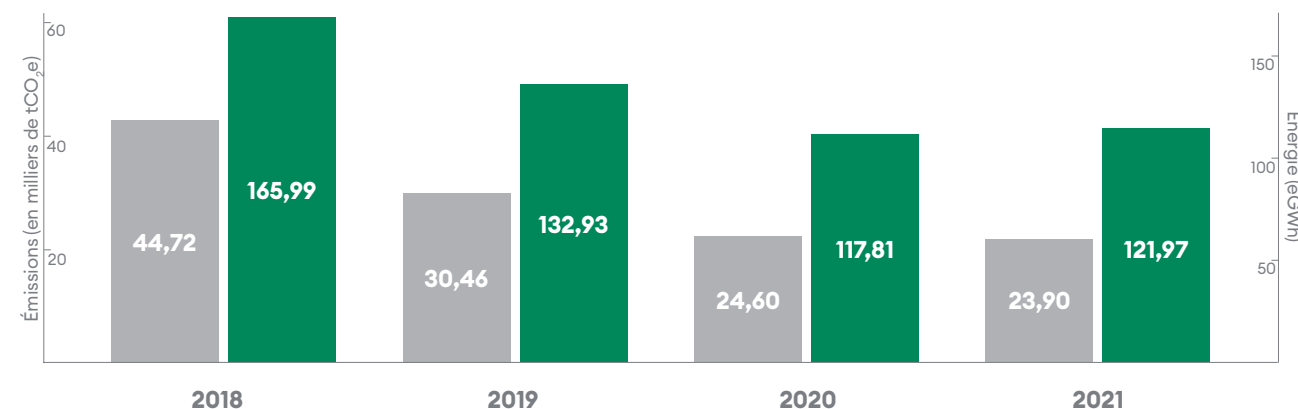
## D'un même actif : Total des émissions de GES et de la consommation d'énergie

● Émissions (en milliers de tCO<sub>2</sub>e) ● Énergie (eGWh)



## Absolues : Total des émissions de GES et de la consommation d'énergie

● Émissions (en milliers de tCO<sub>2</sub>e) ● Énergie (eGWh)



Les données « d'un même actif » comprennent les actifs de Propriétés de Choix qui ont été acquis ou éliminés entre le 1er janvier et le 31 décembre 2021. Elles incluent également les données comparatives correspondant à chaque année de déclaration entre 2018 et 2021. Les données « absolues » comprennent les actifs qui étaient détenus en partie ou en totalité par Propriétés de Choix entre le 1er janvier 2018 et le 31 décembre 2021.

 Ce symbole indique un niveau d'assurance raisonnable par un tiers concernant les données de l'année en cours.

➔ Pour obtenir l'intégralité des données sur les émissions et l'énergie, voir l'annexe « Données environnementales »

# Eau

## Notre approche de l'eau

L'efficacité de la consommation d'eau diminue notre impact sur l'environnement et réduit les coûts pour les locataires. Notre programme d'efficacité de la consommation d'eau comprend :

- **Programme de modernisation des immobilisations** : Le portefeuille de bureaux de Propriétés de Choix est largement sous son contrôle opérationnel. Plusieurs bureaux utilisent un logiciel d'analyse qui recueille et étudie les données en temps réel, et recommande des améliorations opérationnelles. D'autres encore effectuent des vérifications de la consommation d'eau pour guider leur programme de modernisation. Nous continuons de remplacer activement les éviers, les robinets et les chasses d'eau sur une base continue dans tous les actifs.
- **Détection de fuites** : Notre équipe ESG analyse la consommation d'eau dans l'ensemble de notre portefeuille afin d'identifier une intensité d'utilisation de l'eau plus élevée que prévu. Dans certains cas, Propriétés de Choix déploie une technologie de surveillance à distance pour repérer les fuites potentielles et, lorsqu'elles sont recensées, réparer ou remplacer l'équipement défectueux.
- **Xéropaysagisme et plantes tolérantes à la sécheresse** : Propriétés de Choix privilégie des plantes qui sont naturellement adaptées à leur

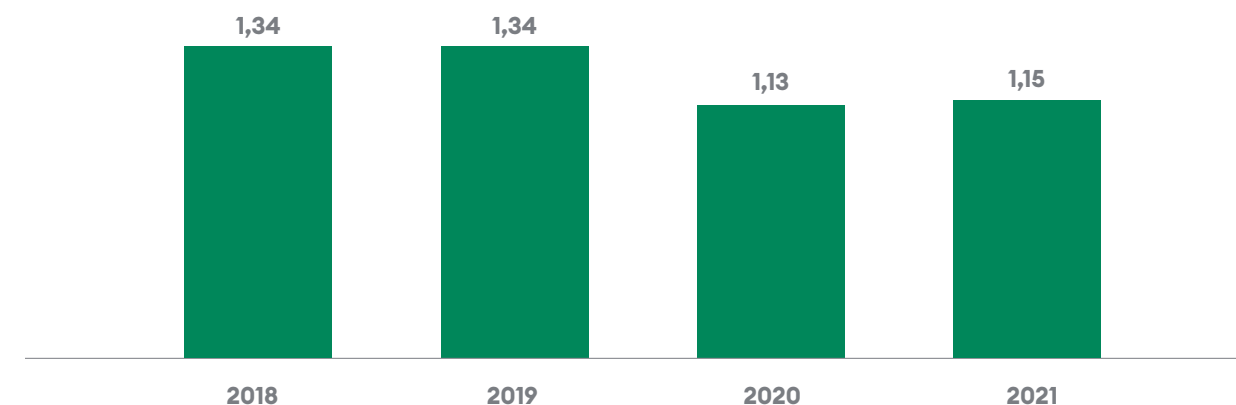
climat, ainsi que celles qui ont moins besoin d'arrosage. C'est une façon très naturelle de diminuer notre consommation d'eau tout en complétant la biodiversité de la région.

- **Systèmes intelligents dans les nouveaux développements** : Les projets de développement offrent des occasions uniques de déployer des technologies de surveillance avancées. Propriétés de Choix équipe ses développements résidentiels de systèmes intelligents de surveillance des fuites qui permettent de rapidement détecter et corriger les fuites pour diminuer la consommation d'eau et limiter les dommages.

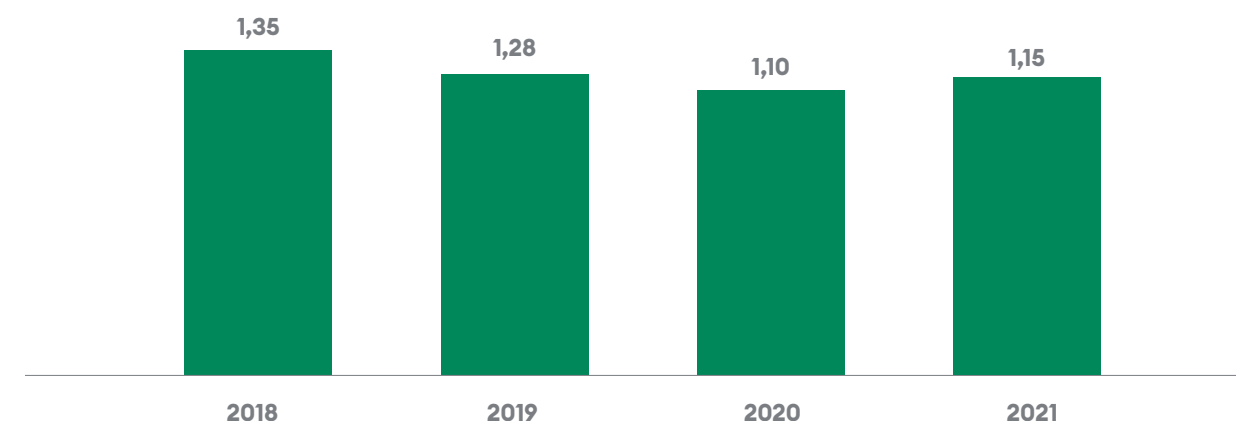
## Consommation

Pendant la pandémie de COVID-19, bon nombre des occupants habituels de nos bureaux ont choisi de travailler à la maison, ce qui a entraîné une baisse de la consommation d'eau domestique dans les bureaux. Pour évaluer la performance de nos actifs de bureaux pendant la pandémie, nous avons utilisé l'outil de normalisation de la consommation d'eau de REALpac. Cet outil nous permet de comparer notre performance, sur le plan de la consommation d'eau, avant et pendant la pandémie de COVID-19. Lors de la normalisation des données, en tenant compte des répercussions de la COVID-19, nous avons constaté une réduction de 32 % de notre consommation d'eau dans les bureaux d'un même actif par rapport à 2018. Sur une base non normalisée, notre consommation d'eau totale pour une même propriété a augmenté, passant de 1,13 million de mètres cubes en 2020 à 1,15 million de mètres cubes en 2021 (soit une hausse de 1,8 %).

## D'un même actif : Consommation d'eau totale (en millions de m<sup>3</sup>)



## Absolues : Consommation d'eau totale (en millions de m<sup>3</sup>)



Les données « d'un même actif » comprennent les actifs de Propriétés de Choix qui ont été acquis ou éliminés entre le 1er janvier et le 31 décembre 2021. Elles incluent également les données comparatives correspondant à chaque année de déclaration entre 2018 et 2021. Les données « absolues » comprennent les actifs qui étaient détenus en partie ou en totalité par Propriétés de Choix entre le 1er janvier 2018 et le 31 décembre 2021.

Ce symbole indique un niveau d'assurance raisonnable par un tiers concernant les données de l'année en cours.

[➔ Pour obtenir l'intégralité des données sur l'eau, voir l'annexe « Données environnementales »](#)

# Déchets

## Notre approche en matière de déchets

Propriétés de Choix met l'accent sur l'augmentation du détournement des déchets des sites d'enfouissement et sur l'engagement des locataires pour les aider à faire de même. Nos programmes de gestion des déchets comprennent :

- **Amélioration des capacités de suivi :** Au cours des dernières années, Propriétés de Choix a mis en place des services intégrés de déclaration des déchets dans plusieurs immeubles de bureaux, actifs de détail et actifs industriels. La gestion intégrée des déchets comprend une capacité améliorée de suivi mensuel des déchets, des calendriers optimisés de collecte et des programmes sur mesure visant à sensibiliser les locataires et à améliorer les pratiques de gestion des déchets.
- **Engagement des locataires :** Propriétés de Choix entretient le dialogue avec les locataires au sujet de la gestion des déchets à l'aide du manuel du locataire, de dîners-conférences et de séances d'information. Ainsi, en 2021, nous avons revitalisé l'affichage dans nos immeubles de bureaux dans le but de mieux informer les locataires sur le traitement des déchets dans le bâtiment.

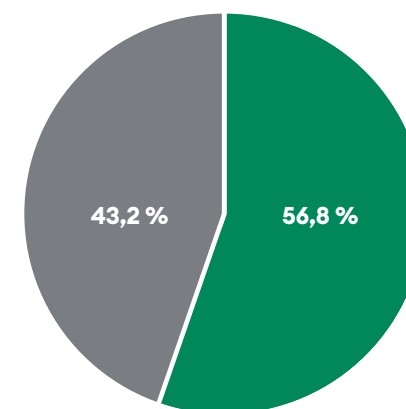
- **Diversification des flux de déchets :** Nous collaborons avec nos fournisseurs de services de traitement des déchets afin d'accroître le détournement des matières résiduelles des sites d'enfouissement en instaurant des programmes comme les collectes périodiques de déchets, de matières organiques et de déchets électroniques.

## Détournement des sites d'enfouissement

En 2021, le taux de détournement des déchets des sites d'enfouissement a augmenté dans l'ensemble de notre portefeuille de bureaux. C'était prévisible suite à nos campagnes d'affichage ciblé et à la mise en place de capacités de suivi des déchets dans d'autres actifs de détail. Nous allons continuer de dialoguer avec les locataires et de repérer les futures améliorations possibles. Les données sur les déchets présentées dans ce rapport comprennent des renseignements sur le détournement des sites d'enfouissement, le cas échéant. Consultez la section « Couverture des données » dans l'annexe « Données environnementales » pour obtenir plus de renseignements.

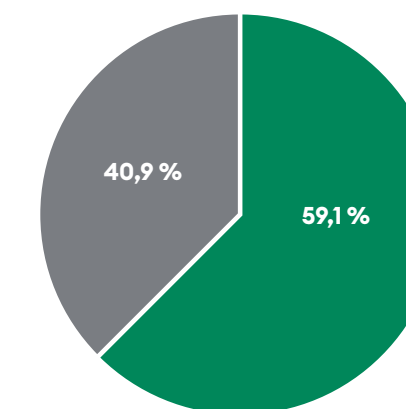
## Détournement des déchets non dangereux en 2021 – Portefeuille de bureaux 🗑️

● Détournement (%) ● Sites d'enfouissement (%)



## Détournement des déchets non dangereux en 2021 – Toutes les catégories d'actifs 🗑️

● Détournement (%) ● Sites d'enfouissement (%)



🗑️ Ce symbole indique un niveau d'assurance raisonnable par un tiers.

➔ Pour obtenir l'intégralité des données sur les déchets, voir l'annexe « Données environnementales »

## Collecte de bâtons de hockey au 1801 Hollis

Un bon programme de détournement des sites d'enfouissement doit allier participation, sensibilisation, travail d'équipe et créativité. Propriétés de Choix est toujours en quête de façons nouvelles et novatrices d'atteindre ses objectifs en matière de détournement des sites d'enfouissement et de garder les déchets qui peuvent être réutilisés hors des sites d'enfouissement.

Au printemps 2021, notre équipe Gestion immobilière du 1801 Hollis, dans le centre-ville de Halifax, a fait une collecte de bâtons de hockey usagés au profit d'une entreprise locale. Store Next Door emploie des personnes handicapées pour créer des meubles et des produits à partir d'équipement de hockey recyclé. La mission de cette entreprise est double : soutenir la communauté et encourager une économie circulaire. Nos locataires et nos employés ont donc décidé de récupérer des bâtons de hockey anciens et brisés pour contribuer à cette cause.





# Résilience physique

En 2021, nous avons effectué une évaluation complète des risques climatiques physiques dans l'ensemble de notre portefeuille d'actifs d'exploitation et de développements actifs. Le but de cette évaluation était d'identifier les propriétés qui sont exposées aux conditions météorologiques extrêmes, aujourd'hui et à l'avenir. Nous nous sommes associés à un fournisseur de données climatiques leader sur le marché pour comprendre les risques climatiques physiques associés à nos propriétés en fonction de leur géolocalisation et des données climatiques projetées.

Les résultats de l'étude montrent que les risques physiques les plus courants liés au climat associés à nos propriétés sont causés par les inondations et les tempêtes violentes. Nous avons ainsi pu évaluer la robustesse des programmes opérationnels déjà en place pour nous protéger de ces événements et cerner les domaines dans lesquels nous pouvons renforcer notre résilience. Nous travaillons à améliorer les plans de continuité des activités en vue d'y inclure les inondations et les tempêtes.

Nous étudions également les recommandations visant à renforcer notre résilience, notamment en procédant à une évaluation des risques d'inondations propres aux actifs et en fournissant des barrières anti-inondation.

[➔ Cliquez ici pour la réponse complète du GIFCC](#)



West Block,  
Toronto (Ontario)

# Gestion environnementale

## Système de gestion de l'environnement

En tant que propriétaire d'immobilier au Canada, Propriétés de Choix est assujettie à diverses lois municipales, provinciales, territoriales et fédérales qui régissent les questions environnementales. Propriétés de Choix utilise un système de gestion de l'environnement (SGE) pour gérer la conformité à ces lois, notamment des politiques, des procédures et de la formation en environnement, santé et sécurité (ESS). Une équipe entièrement vouée à l'ESS supervise la diligence raisonnable dans ce domaine dans le cadre des locations, des transactions et des développements, ainsi que les activités de restauration et d'étude de site en cours. La fonction ESS gère la santé environnementale globale et la performance du portefeuille.

## Restauration

Lors de l'acquisition ou du développement de propriétés, nous procédons à des évaluations environnementales pour établir tout risque de contamination environnementale. En cas de contamination, nous communiquons avec le vendeur afin que le site soit restauré avant l'acquisition ou qu'un plan de restauration soit élaboré. Si une contamination est établie au cours d'une acquisition, nos équipes de l'ESS et des Services juridiques feront un suivi des activités de restauration et en rendront compte régulièrement auprès de la haute direction. Notre équipe Développement travaillera également à la restauration du site ou à l'élaboration d'un plan de restauration avant le développement, au besoin.

## Abeilles mellifères et biodiversité à Propriétés de Choix

Propriétés de Choix ne bâtit pas uniquement des maisons et des lieux de travail pour les êtres humains. Nous offrons aussi aux abeilles mellifères un abri sur les toits de nos bureaux. Les abeilles sont des pollinisateurs qui favorisent la santé de l'écosystème urbain environnant. Nous aimons partager des produits apicoles, comme du miel et de la cire, avec nos locataires. Notre programme d'apiculture urbaine, qui a commencé avec une seule ruche à Calgary, compte désormais sept ruches et 135 000 abeilles, à Toronto et à Calgary.



Weston Centre,  
Toronto (Ontario)

# Certifications de bâtiments

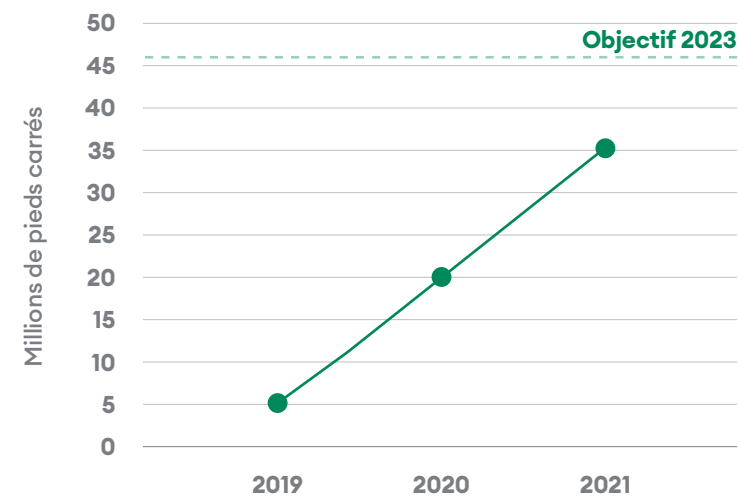


Pioneer Park,  
Kitchener (Ontario)

Les certifications des bâtiments offrent une validation tierce crédible de nos pratiques de gestion et de développement des biens. Nous utilisons les certifications de bâtiments écologiques pour démontrer à nos intervenants l'étendue de nos programmes environnementaux.

En 2021, nous avons augmenté la SLB totale certifiée BOMA BEST ou LEED à 34,5 millions de pieds carrés, soit 48 % de notre portefeuille global (À la proportion détenue à 100 % par immobilier). Il s'agit de la deuxième année consécutive d'une augmentation importante des certifications de bâtiments écologiques dans l'ensemble du portefeuille, de 6,6 % en 2019 à 28,0 % en 2020. Nous prévoyons certifier une autre partie importante de notre portefeuille en 2022, alors que nous nous efforçons d'atteindre notre objectif de 65 % de la SLB (À la proportion détenue à 100 % par immobilier) en 2023.

## Superficie certifiée LEED ou BOMA BEST



## Certifications WELL et Fitwel

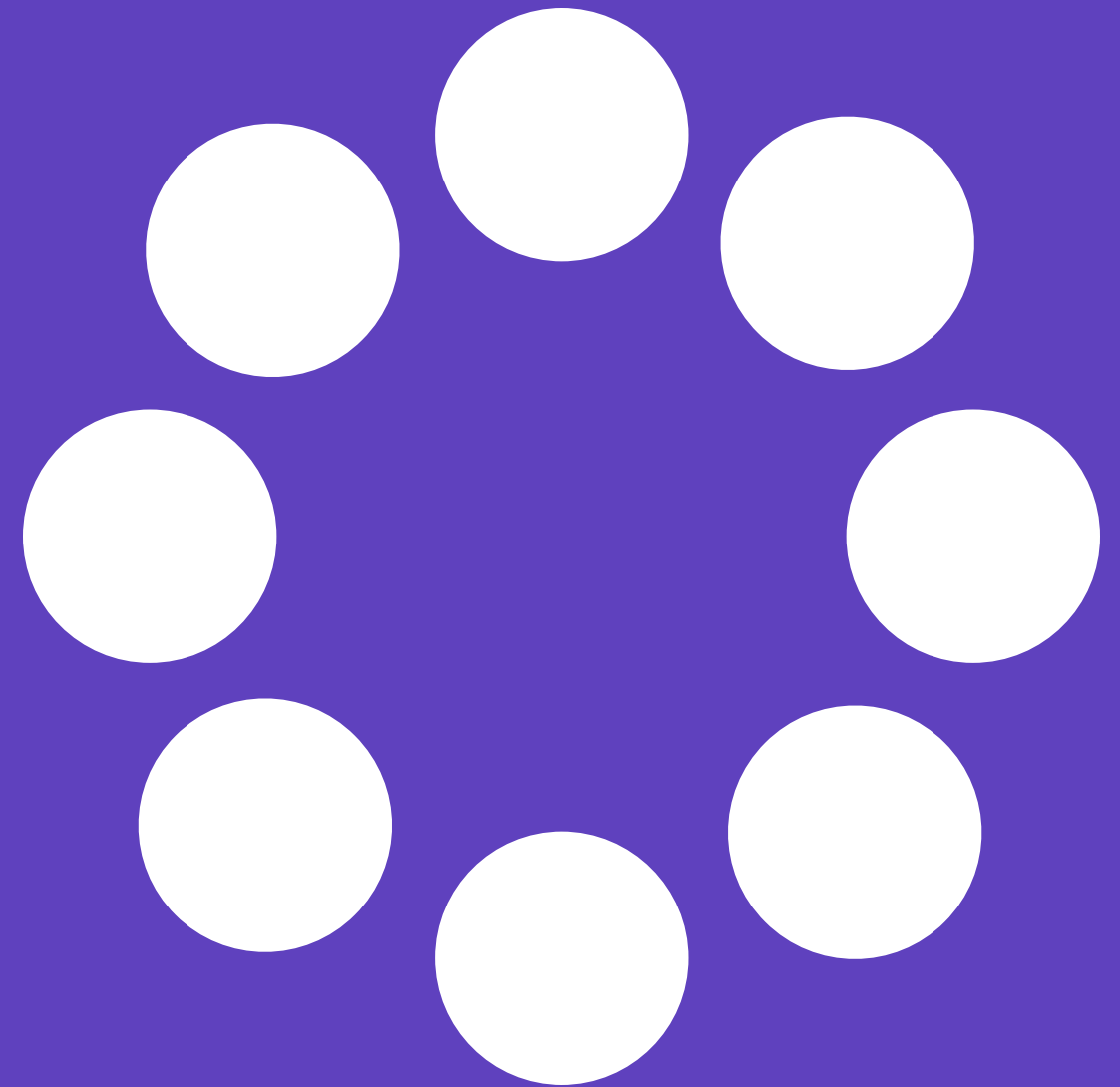
Nous sommes fiers que Propriétés de Choix ait obtenu le sceau WELL Health-Safety pour l'exploitation et la gestion des installations, et la certification Viral Response de Fitwel avec distinction. Ces deux certifications sont axées sur les politiques opérationnelles, les protocoles de santé et sécurité, les plans d'urgence et la communication aux locataires afin d'atténuer la propagation de maladies contagieuses comme la COVID-19.

Au cours des deux dernières années, nous avons adopté avec succès diverses mesures de santé et de sécurité qui portent sur les procédures de nettoyage, la gestion de la qualité de l'air et de l'eau, la préparation aux situations d'urgence et plus encore.

Le sceau WELL Health-Safety a été accordé à 13 de nos immeubles de bureaux au Canada. Lorsque vous voyez ce sceau de certification, vous pouvez être sûr que vous entrez dans un lieu où votre santé prime.



# Société



# Nos programmes sociaux

À Propriétés de Choix, nous nous engageons à mener nos activités d'une manière respectueuse des communautés où nous sommes présents. Nous élaborons et mettons en œuvre des programmes qui englobent une vaste gamme de sujets sociaux axés sur nos divers groupes d'intervenants. Ensemble, ces programmes visent à donner la possibilité aux intervenants de s'épanouir tout en nous permettant d'atteindre nos objectifs stratégiques. Au cours de la dernière année, nous avons mis au point les piliers de notre programme ESG. Ce sont des domaines prioritaires dans la gamme générale des activités ESG où nous devrions être en mesure d'offrir des programmes efficaces. Notre pilier pour la société est **favoriser l'équité sociale**. Dans cette section, vous trouverez de plus amples renseignements sur la façon dont nous élaborons des programmes en lien avec ce pilier, en plus de nos programmes existants, notamment :

- Diversité, équité et inclusion
- Culture inclusive
- Un milieu de travail formidable
- Formation et développement
- Fournisseurs
- Santé et sécurité
- Communauté
- Développement avec une raison d'être
- Locataires



## Favoriser l'équité sociale

Qu'il s'agisse de nos employés ou des membres des communautés dans lesquelles nous exerçons nos activités, nous avons pour responsabilité de faire progresser la diversité, l'équité et l'inclusion à tous les niveaux. Nous considérons que la pluralité des expériences, des talents et des points de vue est une force. En notre qualité de propriétaire immobilier, de promoteur, de gestionnaire et d'employeur, nous avons l'occasion de créer une valeur durable au sein de nos communautés en favorisant l'équité sociale dans nos activités et en tenant compte des priorités communautaires dans nos développements.

Au titre de nos efforts pour favoriser l'équité sociale, nous avons lancé en 2021 notre cadre de diversité, d'équité et d'inclusion, qui comprend des programmes axés sur quatre domaines :

- Recrutement, progression et conduite
- Éducation et culture
- Communauté
- Fournisseurs

Nous sommes fiers du socle que nous avons érigé pour agir en faveur de l'équité sociale, et savons qu'il nous reste encore beaucoup de travail à faire dans les années à venir.



Les employés de Propriétés de Choix font du bénévolat dans le cadre de la campagne Aider par Choix 2021

# Objectifs liés à la diversité

Propriétés de Choix s'engage à accroître la diversité de son Conseil des fiduciaires et de son équipe de direction pour mieux refléter celle de la société canadienne dans son ensemble. Des études ont démontré que les milieux de travail inclusifs et les équipes de direction diversifiées sont plus efficaces et favorisent la prise de meilleures décisions. Nous sommes fiers que Propriétés de Choix soit l'une des premières entreprises immobilières canadiennes à établir des objectifs en matière de diversité à tous les échelons de la direction et au sein de son Conseil. Ces objectifs se veulent complets et évaluent la diversité de tout l'effectif, pas seulement la diversité des nouveaux employés. Une telle approche va au-delà de l'attraction de talents en faisant porter les efforts sur la conservation et la promotion d'une main-d'œuvre diversifiée.

Dans le cadre de son parcours de DÉI, Propriétés de Choix a lancé la campagne « J'en fais partie! » en 2021, qui demande aux employés de s'auto-identifier. Cette campagne était volontaire et confidentielle au niveau individuel.

Après avoir signé l'engagement du chef de la direction de l'Initiative BlackNorth en 2020, nous avons commencé à mettre en place divers comités d'embauche dans le but de limiter les préjugés inconscients lors du recrutement. Les employés doivent également suivre une formation obligatoire sur les préjugés. Enfin, une analyse de l'équité salariale entre les sexes et les races nous a permis de cerner et de réduire les préjugés.

## Représentation des femmes

Groupe	2020	2021		Objectif 2024
Conseil des fiduciaires	44 %	44 %	Maintenir à ou au-dessus de	40 %
Direction <sup>1</sup>	38 %	50 %	Maintenir à ou au-dessus de	45 %
Haute direction <sup>2</sup>	50 % <sup>3</sup>	51 %	Maintenir à ou au-dessus de	50 %
Employés	58 % <sup>3</sup>	63 %	Aucune cible définie	

## Représentation des minorités visibles

Groupe	2020	2021		Objectif 2024
Conseil des fiduciaires	0 %	0 %	Augmenter à	20 %
Direction <sup>1</sup>	19 %	23 %	Augmenter à	30 %
Haute direction <sup>2</sup>	– <sup>3</sup>	17 % <sup>4</sup>	Augmenter à	25 %
Employés	– <sup>3</sup>	37 % <sup>5</sup>	Aucune cible définie	

<sup>1</sup> La direction est définie comme des employés ayant le titre de vice-président ou supérieur.

<sup>2</sup> La haute direction est définie comme des employés ayant le titre de gestionnaire principal, de directeur, de directeur principal ou de vice-président associé.

<sup>3</sup> Les informations d'auto-identification n'étaient pas disponibles pour 2020.

<sup>4</sup> 37 % de la haute direction n'a pas fourni de renseignements en 2021.

<sup>5</sup> 32 % des employés n'ont pas fourni de renseignements en 2021.

# Culture inclusive



Employés qui assistent aux événements de DÉI organisés par Propriétés de Choix en 2021

## Valeurs ÊTRE

À Propriétés de Choix, nous avons mis au point une culture forte qui encourage nos employés à être eux-mêmes au travail. Notre culture est fondée sur nos valeurs ÊTRE : Engagement, Tenir à cœur, Respect et Excellence. Ces valeurs sont devenues un fil rouge qui traverse toute l'entreprise et prennent corps avec les principes de notre culture : Être authentiques, Bâtir la confiance, Créer des liens.

## Comité Diversité, équité et inclusion

À Propriétés de Choix, les principes de notre culture encouragent chacun à être soi-même. Toutes les personnes sont valorisées et les différences sont exploitées pour obtenir de meilleurs résultats commerciaux. En 2021, nous avons soutenu avec fierté notre comité DÉI, dirigé par des employés, qui concluait sa première année complète de programmation. La mission du comité est de sensibiliser les gens aux expériences vécues afin de leur permettre de remettre en question les préjugés individuels, de reconnaître les privilèges, de créer de l'empathie, de promouvoir l'inclusion et l'authenticité et de favoriser des relations constructives entre employés.

En 2021, notre comité DÉI a organisé 15 événements offrant des possibilités de sensibilisation, de formation et de réseautage, et visant à reconnaître les grandes fêtes culturelles. Parmi ces événements :

- Conférenciers et entrevues
- Mois national de l'histoire autochtone et collecte de fonds à l'occasion de la Journée du chandail orange
- Clubs de lecture sur la DÉI
- Mois de l'histoire des Noirs, événements de sensibilisation et de soutien aux entreprises locales dirigées par des personnes noires
- Mois de La fierté d'être moi
- Journée internationale des femmes

## Vérité et réconciliation

Propriétés de Choix reconnaît qu'elle exerce ses activités sur le territoire traditionnel de plusieurs nations. Nous jouons tous un rôle dans la reconnaissance et le soutien de la richesse et de la diversité des cultures, des voix, des expériences et des histoires des Premières nations, des Inuits et des Métis.

Notre comité DÉI a organisé plusieurs événements en 2021 visant à sensibiliser le public et à offrir des ressources au profit de ces communautés. Anthony Johnson et le Dr James Makokis, la première équipe de personnes bispirituelles à participer à l'émission « The Amazing Race Canada » (et à remporter la course), ont lancé le coup d'envoi de notre assemblée générale du printemps.

En l'honneur de la Journée nationale des peuples autochtones, nos employés ont reçu en entrevue un membre autochtone de notre communauté qui s'est exprimé sur l'expérience de membres de sa famille qui sont des survivants des pensionnats, et sur l'importance d'une alliance inclusive.

Nos employés ont marqué la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation en portant un chandail orange. Grâce à cette initiative, nos employés ont recueilli plus de 3 000 \$ au profit d'Indspire, un organisme de bienfaisance qui investit dans l'éducation des Premières nations, des Inuits et des Métis partout au Canada.

# Un lieu de travail formidable

## Avantages

Propriétés de Choix offre un ensemble complet d'avantages sociaux et de nombreux programmes pour attirer et retenir les meilleurs talents, et soutenir les employés dans leur cheminement de carrière. Voici quelques-uns de ces avantages sociaux :

- **Rémunération concurrentielle**, notamment un programme de primes d'encouragement à court terme pour tous les employés permanents. Le programme repose sur l'atteinte d'objectifs clés financiers et non financiers, y compris dans le cadre des initiatives ESG
- Incitatifs à long terme, dont un **régime de retraite** national, un **REER** collectif, un **programme d'achat de parts** pour les employés et des **primes incitatives à long terme** pour ceux qui apportent des contributions majeures à l'entreprise au cours de l'année
- Programmes complets de **santé et bien-être**
- **Modalités de travail flexibles**, notamment des programmes de travail hybride à domicile
- **Comité social** actif et événements par des employés

## Santé et bien-être des employés

Propriété de Choix s'engage à fournir un environnement de travail sécuritaire et sain. Nous promouvons et soutenons la santé et le bien-être général de nos employés et de leur famille au moyen de divers programmes de bien-être, notamment :

- **Couverture médicale améliorée** qui complète le régime provincial de santé actuel. Nous offrons des **régimes d'avantages médicaux personnalisables** aux employés et à leur famille, comprenant diverses options telles que les soins de la vue, les soins dentaires, les soins paramédicaux, les médicaments d'ordonnance, le traitement de la fertilité, etc.
- Soutien continu lié à la COVID-19, notamment des **tests rapides gratuits** pour les employés et les locataires, et accès à des ressources liées à la **vaccination**
- **Prestations complémentaires de congé de maternité** en plus des prestations d'assurance-emploi, jusqu'à 75 % du salaire de base pendant les 17 premières semaines
- **Prestations complémentaires de congé parental ou d'adoption** pouvant atteindre 75 % du salaire de base pendant les 10 premières semaines

- **Programmes de santé mentale** qui comprend une plateforme numérique de santé mentale et des conférenciers
- Programmes de soutien à la santé physique, notamment des **abonnements à un centre de conditionnement à tarif réduit** ou une **subvention au conditionnement physique**, des séances numériques d'entraînement de groupe et des douches dans la majorité de nos bureaux

## Engagement

Nous mesurons l'engagement des employés deux fois par an à l'aide de notre sondage « Dire les choses comme elles sont », mené par un fournisseur de services indépendant. Les questions du sondage portent sur l'engagement des employés, la participation et l'appartenance, la communication, la croissance et le perfectionnement, la reconnaissance et les récompenses, la santé et le bien-être, et la conformité. Nous utilisons les résultats du sondage pour cerner les domaines propres à l'équipe dans lesquels l'engagement peut être amélioré. Depuis sa création en mars 2019, le sondage a toujours affiché un taux de participation supérieur à 90 %. Notre cote d'engagement, qui regroupe les réponses liées à l'engagement et à la satisfaction, a augmenté de 57 % en 2019 à 87 % en 2020 et en 2021.



Membres des équipes de la comptabilité et des finances de Propriétés de Choix



# Formation et développement

À Propriétés de Choix, nous encourageons le développement de tous les employés par l'entremise de divers programmes, notamment :

- Une **politique de remboursement des frais de scolarité** pour les employés qui suivent une formation formelle liée à leur domaine de compétence, jusqu'à 100 % des frais de scolarité, des frais liés aux séminaires et aux conférences et des frais d'adhésion professionnels
- L'accès à une **plateforme d'apprentissage à l'échelle de l'entreprise** qui offre des cours sur une variété de sujets, comme le leadership, l'encadrement, la santé et la sécurité, etc.
- Des **plans de développement individuel** propres à chaque employé
- Un apprentissage immersif et des séances interactives sur le programme de la **culture** de Propriétés de Choix, favorisant un environnement fondé sur des liens authentiques et de confiance entre employés

En 2021, nous avons profité du lancement de notre nouvelle plateforme d'apprentissage pour faire un rappel à tous les employés sur des sujets comme l'accessibilité, l'art de communiquer et la rétroaction efficace. De plus, tous les employés ont suivi une formation sur notre nouveau Code de conduite.

## Mesures de la formation et du développement de l'effectif

En 2021, nous avons mis l'accent sur une formation de rappel à l'intention de tous les employés. Le nombre d'heures de formation officiellement répertoriées est donc beaucoup plus élevé que les années précédentes.

	2019	2020	2021
Moyenne des heures de formation et de développement par employé	ND	4,3	12,2
Participation des ETP au programme de développement des employés <sup>1</sup>	100 %	100 %	100 %
Dépenses consacrées à la formation et au développement des employés	243 000 \$	243 000 \$	212 300 \$

## Mesures relatives à l'effectif

	2019	2020	2021
Nombre d'employés ETP permanents actifs	259	293	285
Nombre d'employés ETP contractuels	9	10	7
Nombre d'employés à temps partiel	0	0	0
Postes permanents ETP comblés par des candidats internes	ND	28 %	23 %
Participation au sondage sur l'engagement des employés	92 %	92 %	96 %
Taux de roulement lié aux départs volontaires	14,8 %	4,5 %	12,7 %
Coût moyen par nouvelle embauche	6 415 \$	10 660 \$	13 900 \$

ND = non déclaré

<sup>1</sup> Cet indicateur de mesure s'applique aux employés actifs après le 30 septembre. Les employés qui intègrent Propriétés de Choix après le 1<sup>er</sup> octobre ne participent au programme de perfectionnement des employés qu'au cours de l'année suivante.

## Favoriser la main-d'œuvre locale

Le recrutement et l'avancement équitables dépassent largement le processus d'embauche dans la création de notre bassin de talents. Propriétés de Choix met en place un programme en partenariat avec des établissements d'enseignement et des groupes communautaires locaux visant à sensibiliser les gens et à former des travailleurs qualifiés en matière d'exploitation des bâtiments. Nous allons encore plus loin dans ce programme en ouvrant la porte à des personnes qui n'auraient peut-être pas envisagé une telle carrière, comme les femmes et les minorités visibles.

Bien que le programme n'en soit qu'à ses débuts, nous veillons à soigneusement le concevoir, avec l'aide de nos partenaires communautaires et des pairs de l'industrie. Nous nous engageons à soutenir le développement équitable des talents locaux dans le domaine de l'exploitation des bâtiments et à appuyer les institutions qui offrent des services de formation et d'apprentissage dans nos communautés. En offrant un soutien financier aux études et des possibilités d'apprentissage pratique, nous cherchons à munir les individus de tous les outils nécessaires pour réussir leur carrière dans le secteur de l'exploitation des bâtiments.

# Santé et sécurité

Employé de Propriétés de Choix à Calgary Place (Alberta)



Propriétés de Choix s'engage à exploiter ses actifs de manière sûre et fiable. Tous les employés doivent suivre une formation sur la santé et la sécurité. Nos exploitants et gestionnaires des lieux reçoivent des formations spécialisées sur divers sujets relatifs à la santé et à la sécurité, notamment la gestion des substances désignées, la prévention des chutes, les matières dangereuses et les premiers soins. Nous travaillons avec un évaluateur tiers qui certifie que les sous-traitants qui travaillent sur nos sites disposent de procédures et de formations adéquates en matière de santé et de sécurité. Chacun de nos bureaux principaux dispose d'un comité mixte de santé et sécurité qui inspecte le bureau et se réunit régulièrement pour discuter des préoccupations en matière de santé et de sécurité et pour s'assurer que les questions sont abordées avec la direction. Les comités sont chargés de veiller à ce que l'entreprise maintienne toujours à l'avant-plan la santé et la sécurité des employés et des locataires.

## Mesures en santé et sécurité

Par million d'heures travaillées	2019	2020	2021
Taux de fréquence des blessures entraînant une perte de temps pour les employés <sup>1</sup>	0	0	0
Fréquence des maladies professionnelles pour les employés <sup>1</sup>	0	0	0,77
Nombre d'accidents du travail mortels pour les employés et les entrepreneurs	0	0	0

<sup>1</sup> Taux de fréquence = (nombre d'incidents signalés x 200 000)/heures de travail productives

## Pleins feux sur la santé mentale

Cette année, le thème de notre campagne Aider par Choix qui vise à soutenir les programmes de santé mentale à l'échelle locale a donné à nos employés l'occasion à la fois de redonner à la communauté et d'obtenir de précieux renseignements en retour.

Au cours d'une journée à Stella's Place, les employés ont visité les nouveaux locaux de l'association afin de mieux comprendre leur action auprès du groupe d'âge mal desservi des 16-29 ans. La visite comprenait également un atelier sur la santé mentale dirigé par un travailleur social bénévole à Stella's Place. Les employés ont appris à reconnaître les signes quand un proche a besoin d'aide, mais ne sait pas comment le demander. Ils ont eu l'occasion de parler de leurs propres expériences. Les employés ont également assisté à des discussions sur les bonnes pratiques en santé mentale qu'il est possible d'intégrer au quotidien et de partager avec ses proches, notamment, en tant que défenseurs et ambassadeurs de la santé mentale.

Enfin, nous avons accueilli des conférenciers qui nous ont présenté des ressources en santé mentale.

# Communauté

## Aider par Choix

Aider par Choix est notre programme d'engagement communautaire par lequel les employés recueillent des fonds et donnent de leur temps dans le but de soutenir le travail d'organismes de bienfaisance locaux. Notre mission est de former un collectif d'individus habilités et capables d'avoir un impact positif durable dans les communautés dans lesquelles nous vivons et travaillons.

Notre approche ascendante encourage nos employés à s'approprier notre programme Aider par Choix. Chaque année, nos employés votent sur une question socio-économique d'intérêt national et votent sur les organismes de bienfaisance avec lesquels nous nous associerons à l'échelle locale. Une fois nos organismes de bienfaisance partenaires choisis, les employés participent bénévolement à la formation d'un comité national de champions Aider par Choix, travaillent ensemble à superviser des activités

philanthropiques et assument la responsabilité du succès de la campagne dans leurs régions respectives.

Aider par Choix est soutenu par la société mère de Propriétés de Choix, George Weston Limitée (« Weston »). À la fin de chaque campagne, une partie des fonds amassés par Aider par Choix est égalée par la fondation Cultiver des collectivités en santé de Weston, le programme d'engagement communautaire de Weston. Nos contributions combinées créent une valeur durable pour les communautés dans lesquelles nous exploitons nos entreprises.

## Campagne 2021

Alors que la pandémie continuait de sévir en 2021, nos employés ont décidé d'aider nos communautés à traverser cette période d'incertitude. Le thème de la campagne nationale de 2021 était le soutien aux programmes de santé mentale à l'échelle locale.

Employés bénévoles lors de la campagne Aider par Choix 2021 de Propriétés de Choix



## Nos partenaires en 2021

En 2021, nous sommes fiers d'avoir conclu un partenariat avec six organismes de bienfaisance locaux inspirants :

Douglas  
FOUNDATION

SickKids

Mental Health  
Foundation  
of Nova Scotia

STELLA'S  
PLACE  
Young Adult  
Mental Health

The Kettle Society

WOOD'S HOMES  
WORKING FOR COLLEGE-BORN MENTAL HEALTH  
SINCE 1914

## Bénévolat

Notre objectif de bénévolat pour 2021 était d'offrir en moyenne 4 heures rémunérées de bénévolat par employé. Nous avons étroitement collaboré avec nos organismes de bienfaisance partenaires afin d'offrir un mélange d'opportunités virtuelles et respectueuses de la distanciation sociale, parmi lesquelles :

- Préparation et emballage de milliers de boîtes de célébration à l'intention des patients et du personnel de l'Hôpital pour enfants malades pour répandre la joie et l'esprit des fêtes à l'Halloween, à Hanoukka et à Noël
- Aider Stella's Place à mener des campagnes promotionnelles et à créer des programmes axés sur la santé mentale des jeunes
- Entretenir le jardin urbain situé sur le terrain du Nova Scotia Hospital, qui accueille des patients en santé mentale et en toxicomanie
- Répandre la nouvelle du mouvement « Bâtissons l'espoir » dans tout Montréal en soutien à la Fondation Douglas
- Soutenir le programme de services de repas de The Kettle Society à Vancouver, qui offre des repas chauds aux personnes en situation de maladie mentale, de toxicomanie, de pauvreté ou d'itinérance

## Collectes de fonds

Plus d'une quinzaine de nos employés se sont portés volontaires pour former notre comité Aider par Choix en 2021. Bien que la COVID-19 ait continué de peser sur la planification de notre campagne, le comité a réussi à organiser de nombreuses activités de collecte de fonds en 2021. Parmi celles-ci, citons un défi Tik Tok, un concours de pas en équipe, une soirée jeu-questionnaire et une soirée poker.

En plus des événements organisés par nos employés, notre 6e Golf Classic annuel a pu avoir lieu, dans le respect des recommandations de santé publique. Grâce à nos généreux donateurs, notre tournoi de golf

de 2021 a continué d'amasser encore plus de fonds que l'année précédente! Nous sommes extrêmement reconnaissants à nos partenaires commerciaux, fournisseurs et locataires qui ont participé et se sont produits pour nos communautés.

En plus de soutenir des organismes partenaires dans le cadre du programme Aider par Choix, Propriétés de Choix affecte jusqu'à 10 % des fonds recueillis lors de sa campagne annuelle à des organismes de bienfaisance dans lesquels les employés sont personnellement impliqués.

### Réalisations « Aider par Choix »

	2019	2020	2021
Heures de bénévolat	1 224	1 330	1 290
Nombre moyen d'heures de bénévolat par employé	4,7	4,9	4,4
Montants des dons (\$)	309 000 \$	350 000 \$	405 000 \$

## Partenariat entre L'opération Boîte à chaussures et Klick Health

Une femme que vous connaissez se trouve peut-être en situation d'itinérance. Pour le célèbre artiste canadien Daniel Mazzone, cette femme était sa mère.

En partenariat avec Daniel et notre locataire Klick Health, nous avons reproduit une installation artistique sur quatre étages, intitulée « Maria ». C'est le portrait réalisé par Daniel d'une femme forte qui se bat pour être entendue. L'œuvre met à l'honneur de célèbres femmes et inventrices qui demandent une représentation égale.

Nous avons exposé ce portrait dans nos bureaux situés au 175 Bloor St. Est à Toronto durant l'automne et l'hiver 2021. Ce fut l'occasion de mettre un coup de projecteur sur un autre formidable organisme de bienfaisance canadien, L'opération Boîte à chaussures, et les femmes soutenues par cet organisme pendant la période des Fêtes de 2021.

L'opération Boîte à chaussures est un organisme de bienfaisance enregistré qui met l'accent sur l'empathie, la gentillesse et la compassion envers les femmes touchées par l'itinérance à l'échelle locale. L'organisme organise la collecte et la distribution de boîtes à chaussures soigneusement préparées, remplies de cadeaux et de messages de soutien. Une boîte à chaussures en cadeau est un rappel puissant pour une

femme qu'elle n'a pas été oubliée et qu'elle demeure une membre appréciée et respectée de sa communauté.

Cette boîte est un petit geste simple de gentillesse qui a une incidence immédiate et positive sur la femme qui la reçoit. Les employés de Propriétés de Choix ont préparé des boîtes remplies de produits essentiels et de petits articles de luxe, ainsi que de messages de vœux pour les Fêtes.



« Maria » de Daniel Mazzone, 175 Bloor St. E., Toronto (Ontario)

# Développer avec une raison d'être

## L'esprit communautaire

En tant que promoteurs axés sur la communauté, nous voyons nos développements comme une occasion de créer un impact social et un aménagement positif. Nous sommes déterminés à collaborer avec les membres de la communauté touchés par nos développements et à nouer des partenariats qui offrent des avantages mutuels.

Nous nous efforçons d'améliorer les communautés existantes en veillant à :

- Implanter nos développements dans des pôles qui encouragent la marche et le transport multimodal
- Rapprocher les services d'alimentation et les services essentiels des membres de la communauté et des résidents
- Collaborer avec les groupes communautaires locaux, les locataires existants et les responsables des zones d'amélioration commerciale grâce au processus de redéveloppement
- Intégrer des éléments de conception qui célèbrent le tissu communautaire et le lien avec le quartier

## Des espaces de vie habitables

Dans le cadre de nos développements résidentiels, nous misons sur des éléments de conception axés sur le style de vie et l'accessibilité. Nous nous efforçons de créer des espaces à la fois confortables et vivables. Nous veillons pour cela à intégrer :

- Un large éventail de tailles et d'aménagements de pièces, notamment des unités à 2 et 3 chambres à coucher
- Des pièces accessibles conçues pour tous les stades de la vie et divers styles de vie
- Un accès à la nature et des caractéristiques naturelles comme les toits verts
- La volonté d'offrir des logements dans les marchés canadiens sous-desservis
- Des commodités qui répondent à divers styles de vie comme des salles de sport, des piscines, des studios d'exercice, des lieux de travail partagés, des espaces culinaires et des parcs pour chiens

## De solides partenariats au service de l'esprit communautaire

Notre projet de revitalisation et de redéveloppement de notre centre commercial de 19 acres situé dans le Golden Mile à Toronto illustre bien l'approche collaborative et multisectorielle que nous suivons en matière de développement. En 2021, nous avons annoncé notre intention de créer le quartier d'innovation communautaire. Ce quartier abritera une succursale de prestige BMO visant à promouvoir la littératie financière chez les entrepreneurs locaux et une « Communiversité », une collaboration entre l'Université de Toronto à Scarborough et le Collège Centennial, visant à améliorer l'accès à l'enseignement postsecondaire.

Chaque projet de développement est aussi unique que le quartier qu'il dessert. Notre approche en matière de développement communautaire repose sur la collaboration et la compréhension des besoins uniques d'une communauté à une autre. Autre exemple de notre approche, notre développement à Grenville et Grosvenor à Toronto compte 30 % de logements abordables, dont un volet très abordable, ainsi qu'une nouvelle garderie au cœur de la ville.



Golden Mile,  
Toronto (Ontario)

# Engagement des locataires et des fournisseurs

## Engagement des locataires

Nous collaborons activement avec nos locataires afin de créer des centres commerciaux, des installations industrielles et des lieux de travail qui soient à la fois accueillants et durables. Ainsi, nous rencontrons régulièrement Loblaw, notre plus important locataire, afin de coordonner des initiatives de développement durable, telles que l'installation d'équipements modernes comme l'éclairage aux DEL et des bornes de recharge pour les véhicules électriques. Nous fournissons des ressources, telles que notre guide de développement durable à l'usage des locataires et des bulletins de nouvelles environnementales, aux locataires de nos actifs de détail et de nos actifs industriels dans le but d'encourager les programmes et les initiatives écologiques. En novembre, nous avons célébré la Semaine de réduction des déchets en mettant en place un nouvel affichage des déchets dans nos bureaux.

Dans plusieurs de nos immeubles de bureaux, nous avons mené des sondages de satisfaction auprès des locataires. Les résultats leur ont été

communiqués et leur ont permis d'apporter des améliorations. Nous espérons étendre ce programme dans les années à venir.

## Portail C3

À Propriétés de Choix, nous nous engageons à offrir à nos clients un service hors pair. Nous consacrons beaucoup d'efforts à améliorer continuellement notre programme de services aux locataires. En 2021, nous avons eu le plaisir de lancer Connexion Client Choix (C3), un portail destiné à tous les locataires. Le portail C3 permet à nos locataires d'envoyer des demandes de service, de suivre l'avancement de ces demandes et d'accéder à des ressources en ligne. Notre service C3 comprend également une ligne téléphonique accessible 24 heures sur 24, 7 jours sur 7. Peu importe le jour, peu importe l'heure, nous sommes là pour soutenir nos locataires.



Weston Centre,  
Toronto (Ontario)



## Fournisseurs

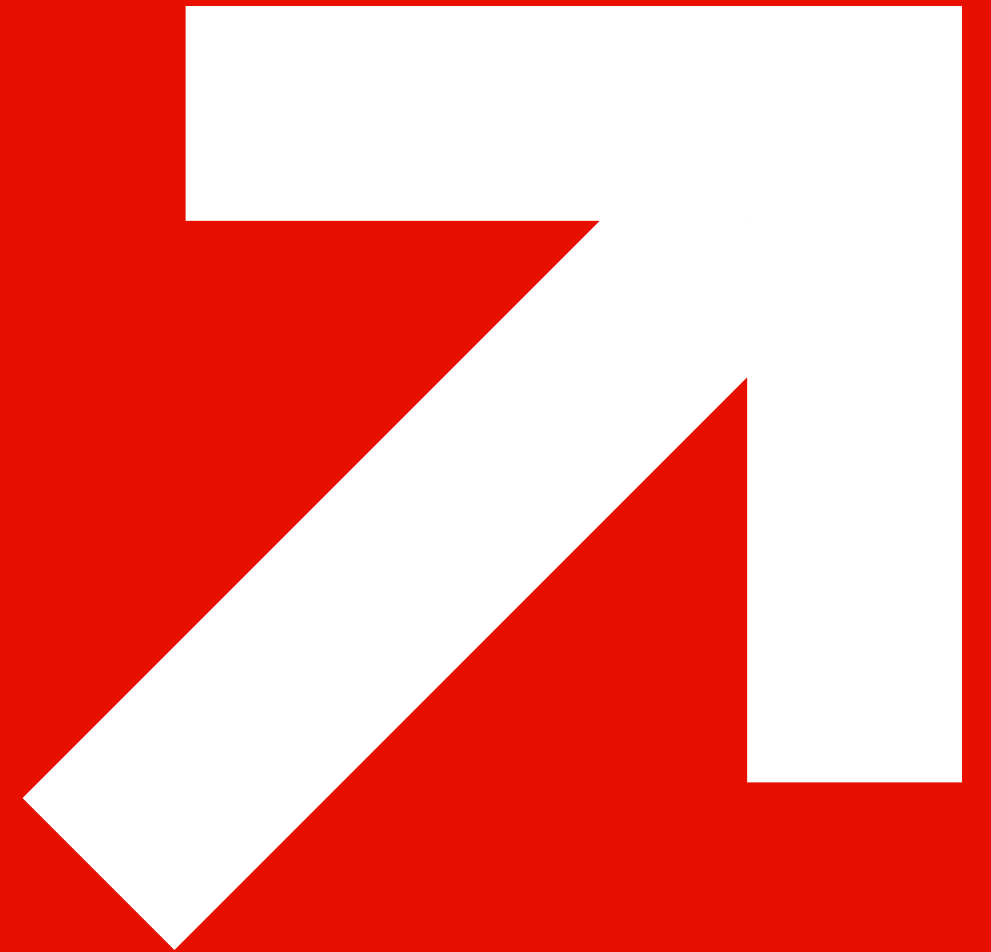
Dans le cadre de nos activités, nous dépendons de notre chaîne d'approvisionnement pour des services tels que la conception et la construction de nouveaux biens ou la fourniture des uniformes du personnel. Nous avons adopté une approche active pour interagir avec les fournisseurs et mis en place toute une gamme de politiques et de processus pour soutenir notre chaîne d'approvisionnement. Nous utilisons une plateforme d'appels d'offres électronique pour attribuer les contrats. Cette plateforme permet à Propriétés de Choix et à ses fournisseurs d'échanger de l'information de manière transparente et sécuritaire. Nous travaillons également avec un évaluateur tiers qui certifie que les sous-traitants qui travaillent sur nos sites disposent de procédures et de formations adéquates en matière de santé et de sécurité. Ces politiques et outils d'approvisionnement améliorés nous permettent d'offrir un service de haute qualité à nos locataires tout en renforçant la transparence de notre chaîne d'approvisionnement.

## Soutenir nos locataires et nos communautés pendant la pandémie

La pandémie de COVID-19 a continué d'avoir des répercussions sur nos locataires et nos communautés tout au long de l'année 2021. Propriétés de Choix ne cesse de s'adapter et de réagir, en mettant en place des programmes, des politiques et des mesures visant à protéger ses locataires, et en apportant des ressources à la communauté au cœur des quartiers. Nous poursuivons comme suit nos efforts de lutte contre la pandémie :

- Organiser des cliniques mobiles de vaccination dans nos établissements, notamment nos centres commerciaux du Golden Mile et du 25 Photography Drive à Toronto, pour rapprocher la communauté des ressources de santé publique
- Fournir des tests rapides gratuits à nos locataires sur place au Weston Centre ainsi qu'à nos employés et à nos entrepreneurs partout au pays
- Apporter des changements opérationnels comme l'augmentation du nombre de systèmes de ventilation et de filtration dans nos propriétés, ce qui nous a aidé à obtenir le sceau WELL Health-Safety pour l'exploitation et la gestion des installations

# Gouvernance



# Gouvernance

Harvest Pointe,  
Edmonton (Alberta)

## Aperçu de la gouvernance

Le Conseil des fiduciaires et l'équipe de direction de Propriétés de Choix adhèrent à de solides pratiques de gouvernance conçues pour maintenir des normes élevées de surveillance, de responsabilité, d'intégrité et d'éthique tout en favorisant la croissance à long terme et en se conformant aux lignes directrices en matière de gouvernance d'entreprise des Autorités canadiennes en valeurs mobilières.

L'encart « Où trouver plus de renseignements » sur cette page contient des descriptions détaillées du programme de gouvernance de Propriétés de Choix, notamment concernant la supervision de questions comme le leadership, la rémunération, les contrôles internes, la gestion des risques et la vérification.

Notre site Web d'entreprise contient des renseignements supplémentaires et des documents sur la gouvernance, y compris : le Code de conduite, la politique de divulgation et la politique en matière de vote majoritaire de Propriétés de Choix, ainsi qu'une description du poste de président du Conseil des fiduciaires et de chacun de ses comités.

## Conseil des fiduciaires

Le Conseil est responsable de la gérance et de la gouvernance générales de la Fiducie de placement immobilier Propriétés de Choix (la « Fiducie »). Il supervise la gestion des activités commerciales et des affaires internes de la Fiducie, directement et par l'intermédiaire de ses comités. Son mandat consiste notamment à surveiller le programme de gestion du risque de l'entreprise, son engagement à l'égard des enjeux ESG, ainsi que d'autres sujets et thèmes abordés dans ce rapport. Le Conseil des fiduciaires examine régulièrement les pratiques de gouvernance de Propriétés de Choix pour veiller à ce qu'elles reflètent l'évolution des meilleures pratiques dans un contexte qui change rapidement.

## Composition du Conseil

Au 31 décembre 2021, le Conseil était composé de neuf fiduciaires dont huit étaient « indépendants », selon la définition du Règlement 52-110. Le Conseil a nommé un président qui n'est pas indépendant. Reconnaissant l'importance d'une surveillance indépendante étroite, le Conseil a également nommé un fiduciaire indépendant au poste de fiduciaire principal. Le fiduciaire principal

s'assure que le Conseil agit de manière indépendante par rapport à la direction et agit à titre de personne-ressource indépendante auprès des fiduciaires. Le point de vue du Conseil concernant la nécessité d'un fiduciaire principal indépendant a été approuvé par des organismes de gouvernance d'entreprise de premier plan.

## Supervision de la gestion

Le Conseil des fiduciaires délègue la gestion des activités quotidiennes de la Fiducie à l'équipe de direction de Propriétés de Choix. L'équipe de direction prépare les plans d'affaires et d'exploitation ainsi que les budgets de la Fiducie, lesquels tiennent compte des possibilités et des risques de l'entreprise. L'équipe de direction doit également produire régulièrement des rapports destinés au Conseil des fiduciaires sur les résultats d'exploitation et financiers de la Fiducie et sur des sujets comme la réponse de la Fiducie à la COVID-19, les enjeux ESG, le régime de retraite, la fiscalité, la trésorerie et les questions juridiques.



## Où trouver plus de renseignements

- ➔ Circulaire de procuration de la direction de 2022
- ➔ Rapport annuel 2021
- ➔ Notice annuelle 2021
- ➔ Renseignements sur la gouvernance, y compris sur les mandats du Conseil et des comités
- ➔ Code de conduite 2021
- ➔ Profils des membres de la direction et des fiduciaires
- ➔ Ligne Action-Intégrité et mécanisme de dénonciation



# Gouvernance du programme ESG

## Programme ESG intégré

Propriétés de Choix exécute les programmes ESG en intégrant des initiatives particulières aux fonctions d'affaires et en supervisant les activités à l'aide de structures de gouvernance établies. Une équipe entièrement vouée à l'ESG, sous la direction du directeur principal de la durabilité, coordonne ces activités et relève directement du président et chef de la direction.

Parmi ceux qui assument des responsabilités de supervision, de gestion et (ou) d'exécution de l'ESG :



Mount Pleasant Village,  
Brampton (Ontario)

### Conseil des fiduciaires

**Fonction ESG :** Gérance et gouvernance générales de la Fiducie; supervision du programme ESG et examen du rapport ESG

**Direction :** Président du Conseil et fiduciaire en chef indépendant

**Fréquence des mises à jour liées à l'ESG :** Au moins une fois par an

### Comité de vérification

**Fonction ESG :** Supervision de l'adéquation et de l'efficacité des contrôles de la communication sur les enjeux ESG

**Composition :** Fiduciaires indépendants

**Fréquence des mises à jour liées à l'ESG :** Au moins une fois par an

### Équipe ESG

**Fonction ESG :** Gestion du programme ESG, notamment :

- Coordination des activités liées au programme ESG
- Établissement d'objectifs et mesure des effets
- Rapports publics et analyse comparative

**Composition :** Quatre employés à temps plein, sous la direction du directeur principal de la durabilité, relevant directement du président et chef de la direction

### Président et chef de la direction

**Fonction ESG :** Parrainage du programme ESG

**Fréquence des mises à jour liées à l'ESG :** Inclusion des objectifs ESG dans le programme incitatif à court terme 2021 à l'échelle de l'entreprise de Propriétés de Choix

### Comité de direction de l'ESG

**Fonction ESG :** Promotion des programmes ESG à l'échelle de l'entreprise

**Présidence :** Directeur principal de la durabilité

**Composition :** Haute direction, y compris le président et chef de la direction et les présidents des sous-comités de l'ESG

**Fréquence des mises à jour liées à l'ESG :** Trimestrielle

### Sous-comités de l'ESG

**Fonctions ESG :** Coordination des activités nouvelles et existantes liées aux programmes ESG. Évolution progressive des sous-comités de l'ESG en fonction des besoins de l'entreprise comme en auront décidé l'équipe ESG et la direction. Parmi les sous-comités de l'ESG en 2021 : Exploitation, Développement et construction, Responsabilisation, Communication de l'information et Gouvernance, Culture, Aider par Choix, Recherche et innovation, Financement écologique, Diversité, équité et inclusion, et Services juridiques.

**Commanditaire :** Membres de l'équipe de direction

# Éthique et conformité

## Une équipe entièrement vouée à la conformité

La conformité fait partie intégrante des activités de Propriétés de Choix. Nous respectons les nombreuses lois et réglementations qui s'appliquent à nos activités, ainsi que les normes de conduite supervisées par notre Conseil des fiduciaires. Propriétés de Choix a un programme de conformité dédié, supervisé par le directeur, Conformité et éthique. Ce programme joue un rôle proactif en assurant la conformité dans tous les aspects des activités de Propriétés de Choix. Chaque trimestre, le comité de vérification du Conseil reçoit des mises à jour au sujet du programme de conformité.

## Conformité des contrôles internes et vérification interne

Les fonctions au sein de la Fiducie et de Weston rendent compte au comité de vérification du Conseil du programme de conformité des contrôles internes et de la fonction de vérification interne de la Fiducie.

## Code de conduite

Propriétés de Choix a adopté un Code de conduite qui reflète l'engagement de la Fiducie envers des normes élevées d'éthique et de pratiques commerciales.

Le Code de conduite définit clairement les attentes qui s'appliquent à tous les employés : se traiter de manière équitable et respectueuse, se comporter avec éthique et honnêteté, ne tolérer ni discrimination ni harcèlement et s'exprimer lorsque quelque chose ne va pas. Ces attentes sont également valables à l'extérieur. Si nous exerçons nos activités avec intégrité, nos intervenants sauront qu'ils peuvent avoir confiance en nous : nous faisons les choses de la bonne façon. Chaque année, les employés attestent avoir lu et compris le Code de conduite. Notre Code de conduite est disponible en ligne à [www.choicereit.ca/fr/](http://www.choicereit.ca/fr/)

## Dites-le!

Selon Propriétés de Choix, à la base de tout changement, il y a une personne qui s'exprime. Les employés qui sont témoins d'une situation préoccupante ont la responsabilité de la signaler. Ils peuvent la signaler à un gestionnaire, aux Ressources humaines ou au service de la conformité. Propriétés de Choix met également à leur disposition la ligne Action-Intégrité (une ligne de dénonciation). Il s'agit d'un service indépendant géré à l'externe. Les employés ou les fiduciaires peuvent utiliser le numéro sans frais et le formulaire en ligne pour signaler de façon anonyme des cas de non-conformité potentielle au Code de conduite ou aux lois et règlements applicables. Le service de la conformité remet au comité de vérification un sommaire des incidents signalés chaque trimestre.



# Validation des données ESG

La direction a pour responsabilité de créer et de maintenir des contrôles internes adéquats concernant les divulgations ESG.

Les groupes suivants jouent tous un rôle dans le maintien de la qualité des divulgations ESG de la Fiducie :

- **Conseil des fiduciaires :** Le Conseil supervise le programme ESG de Propriétés de Choix et examine le rapport ESG chaque année. Le Conseil reçoit périodiquement des rapports de la direction sur le programme ESG et la progression vers les objectifs de l'ESG.
- **Comité de vérification du Conseil :** Ce comité supervise l'adéquation et l'efficacité des contrôles concernant la communication sur les enjeux ESG de Propriétés de Choix.
- **Équipe entièrement vouée à l'ESG :** Cette équipe gère et supervise le système de production de rapports d'où proviennent les données environnementales qui sont présentées dans le rapport annuel ESG. Elle recueille également des renseignements

auprès d'autres unités d'affaires pertinentes, p. ex., Ressources humaines, Développement et Exploitation, afin de les inclure par la suite dans les divulgations ESG.

- **Conformité des contrôles internes :** Ce service vérifie l'adéquation et l'efficacité des contrôles applicables concernant les divulgations ESG de la Fiducie.
- **Comité de divulgation du rapport ESG :** Des membres de la haute direction issus de tous les secteurs de l'entreprise supervisent les programmes dont il est question dans le présent rapport annuel ESG.
- **Assurance indépendante :** Quinn & Partners a effectué une vérification des déclarations relatives à l'énergie, à l'eau, aux déchets et aux émissions de GES de Propriétés de Choix en 2021 à un niveau d'assurance raisonnable, conformément à la norme ISO 14064-3:2019. Voir la page 57 pour sa déclaration d'assurance.



Great Plains Business Park,  
Calgary (Alberta)

# Respect de la vie privée et cybersécurité

Employés de  
Propriétés de Choix au  
Weston Centre,  
Toronto (Ontario)



## Nos principes d'équité en matière d'information

Nous nous engageons à protéger les renseignements personnels de nos locataires et de nos employés au moyen de contrôles physiques, procéduraux et techniques, et en intégrant ces protections à notre culture et à nos activités permanentes.

## Formation annuelle

Il est important que nous comprenions la responsabilité qui vient avec la collecte, l'utilisation et la divulgation des renseignements personnels. Tous les employés doivent suivre la formation annuelle sur le respect de la vie privée. Cette formation permet de limiter le risque de perte, de mauvais usage, d'accès non autorisé, de divulgation ou de modification des renseignements personnels.

## Notre politique relative au respect de la vie privée

Notre politique relative au respect de la vie privée décrit les mesures que nous prenons pour protéger les renseignements personnels, ainsi que la manière dont les individus peuvent se renseigner et exprimer leurs préoccupations concernant la collecte, le partage et l'utilisation de leurs données personnelles.

Pour connaître notre politique relative au respect de la vie privée et les coordonnées du bureau responsable, et obtenir un aperçu des principes qui guident notre approche dans ce domaine, consulter notre site Web à [www.choicereit.ca/fr/](http://www.choicereit.ca/fr/)

## Notre équipe de cybersécurité

Notre stratégie de cybersécurité est supervisée par le VP de la sécurité de l'information, qui la présente chaque trimestre au comité de vérification du Conseil. L'équipe de sécurité se

tient au courant des dernières cybermenaces physiques et informatiques, et met au point des solutions visant à protéger Propriétés de Choix et à assurer la sécurité de ses données, de son réseau, de ses employés et de ses locataires.

## Programme de sensibilisation à la sécurité

Nous avons mis au point un programme stratégique de sensibilisation à la sécurité qui s'applique à toute l'entreprise. Chaque année, les employés doivent suivre une formation obligatoire sur la sensibilisation à la cybersécurité. C'est ainsi que Propriétés de Choix a réussi à obtenir une cote de maturité en matière de cybersécurité qui dépasse la norme de l'industrie, avec une amélioration de 33 % en 2021.

De plus, nous donnons les moyens aux employés de signaler d'éventuels problèmes de sécurité (p. ex., perte, hameçonnage, fraude, tentatives d'ingénierie sociale). Si un employé

remarque quelque chose de suspect, il peut suivre notre processus clair de remontée des problèmes qui permet de gérer toute situation de façon adéquate et conformément à nos politiques.

## Continuité des activités et gestion de crise

Nous avons instauré des plans de continuité des activités et de gestion de crise que nous mettons à l'essai au moins une fois par an.

## Évaluations de la sécurité des fournisseurs

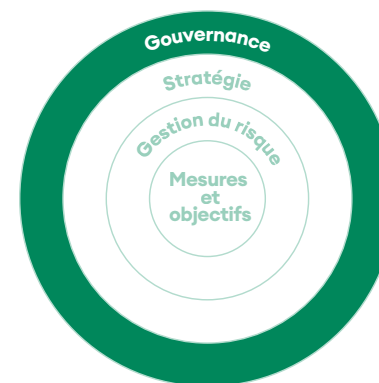
Nous travaillons en étroite collaboration avec nos fournisseurs et prestataires de services aux fins de la gestion des risques. Tous les fournisseurs de technologies tiers doivent se soumettre à une évaluation de la sécurité de l'information et du respect de la vie privée, laquelle est ensuite examinée et approuvée par notre équipe de sécurité et l'entreprise.

# Annexes et données



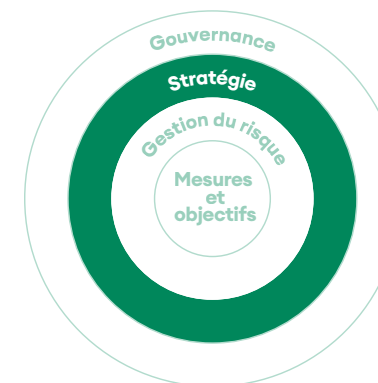
# Réponse du GIFCC

Propriétés de Choix reconnaît l'importance d'être transparents avec les intervenants quant aux risques liés aux changements climatiques. En 2017, le Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC) du Conseil de stabilité financière (CSF) a publié un ensemble de recommandations concernant la pour aider les entreprises à rendre compte des risques associés aux changements climatiques. La présente annexe décrit le programme de gestion des risques liés aux changements climatiques de Propriétés de Choix, en conformité avec les recommandations du GIFCC qui portent sur quatre aspects : la gouvernance, la stratégie, la gestion des risques ainsi que les mesures et objectifs.



## Gouvernance liée au climat

Le Conseil des fiduciaires supervise le programme de gestion des risques d'entreprise, qui établit et gère les risques pertinents pour Propriétés de Choix, notamment l'exposition aux changements climatiques. La haute direction contrôle le programme ESG, y compris l'évaluation et la gestion des risques associés aux changements climatiques. Ce contrôle est facilité par le comité de direction de l'ESG et les sous-comités décrits dans la section « Gouvernance du programme ESG » du présent rapport. Les mandats des divisions Exploitation, Développement et Construction, et des sous-comités de la responsabilisation, de la communication de l'information et de la gouvernance en ESG incluent des discussions sur les risques et les occasions en matière de climat en rapport avec les secteurs opérationnels connexes. L'établissement des risques et des occasions en matière de climat est également une fonction essentielle de l'équipe entièrement vouée à l'ESG qui relève directement du chef de la direction.



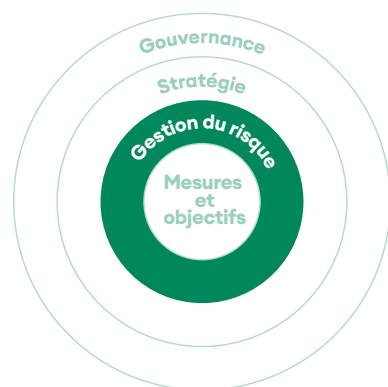
## Stratégie climatique

Propriétés de Choix fait face à des risques environnementaux qui pourraient, directement ou indirectement, avoir une incidence négative sur sa réputation, ses activités ou sa performance à court ou à long terme, notamment des risques liés aux changements climatiques. Propriétés de Choix définit le risque lié au climat comme étant le risque de perte, directement en raison d'une perte financière ou indirectement d'une atteinte à la réputation, résultant de l'incapacité ou du défaut de se préparer adéquatement aux répercussions des changements climatiques ou à la transition vers une économie à plus faibles émissions de carbone. Propriétés de Choix peut être exposée aux répercussions d'événements causés par les changements climatiques, comme des catastrophes naturelles, des événements météorologiques violents, des inondations, des feux de forêt et l'élévation du niveau de la mer. De tels événements pourraient interrompre l'exploitation et les activités de Propriétés de

Choix, endommager ses propriétés et lui imposer des dépenses supplémentaires pour récupérer ou réparer des propriétés suite à une catastrophe naturelle ou à des intempéries. La situation financière et les résultats d'exploitation de Propriétés de Choix pourraient être affectés par la matérialisation de l'un des risques liés aux changements climatiques énoncés aux présentes. En outre, en tant que propriétaire et gestionnaire immobilier, Propriétés de Choix s'expose au risque que ses propriétés entrent dans la portée d'initiatives et de réformes d'État contre les changements climatiques, comme la transition vers une économie à plus faibles émissions de carbone. Des changements majeurs pourraient être apportés aux politiques, aux réglementations et aux technologies pour soutenir les efforts d'atténuation et d'adaptation. Propriétés de Choix pourrait être contrainte d'apporter des changements opérationnels et/ou d'engager des coûts financiers pour se conformer aux diverses réformes. Tout défaut de se conformer et de s'adapter aux changements climatiques pourrait entraîner des amendes ou nuire à sa réputation, à ses activités ou à son rendement financier.

Selon notre définition, les risques climatiques sont à court terme s'ils surviennent dans un à cinq ans, à moyen terme s'ils surviennent dans cinq à dix ans et à long terme s'ils surviennent après dix ans ou plus. Les autres risques potentiels découlant des changements climatiques sont décrits dans le tableau « Risques liés au changement climatique ».

Cela fait plusieurs années que Propriétés de Choix tient compte des risques liés au climat et plus officiellement, depuis la formation de son comité directeur ESG en 2018. Les projets sont classés par ordre de priorité sur la base du rendement financier et de la réduction de la consommation des ressources. Les projets qui permettent aux locataires d'économiser des coûts sont recouverts grâce aux clauses de bail vertes.



## Gestion des risques et des opportunités climatiques

C'est grâce à l'engagement des intervenants, à une équipe entièrement vouée à l'ESG, aux comités décrits dans la section « Gouvernance » du présent rapport, ainsi qu'à sa fonction de GRE que la Fiducie est en mesure de définir, d'évaluer et d'intégrer la gestion des risques identifiés dans le cadre du programme global de gestion des risques de l'entreprise.

Nous gérons les risques climatiques liés à la transition par l'entremise de nos programmes d'exploitation et de développement décrits aux pages 20 et 21 du présent rapport.

Les risques climatiques physiques qui pèsent sur les propriétés productrices de revenus sont actuellement gérés au moyen d'évaluations de l'état des propriétés, d'améliorations des immobilisations et d'inspections en environnement, santé et sécurité. Pour les développements, nous nous appuyons sur des évaluations environnementales et des certifications de construction (p. ex., niveau 2 de la Norme verte de Toronto) pour gérer les risques physiques et climatiques liés à la transition. Les nouvelles acquisitions sont visées par des listes de contrôle de diligence raisonnable, des évaluations de l'état des propriétés et des inspections environnementales pour atténuer les risques.

Nous atténuons également les risques physiques liés au climat en souscrivant des polices d'assurance qui couvrent nos actifs en cas de dommages matériels découlant d'un événement associé au climat. En ce qui concerne notre plus important locataire, Loblaw, nous assurons nos actifs à leur valeur de remplacement réelle de 100 %, y compris la couverture pour 12 ou 24 mois de leur revenu brut (12 mois pour les actifs de détail et 24 mois pour les immeubles de bureaux et les actifs industriels).

En 2021, Propriétés de Choix a réalisé une évaluation complète des risques climatiques

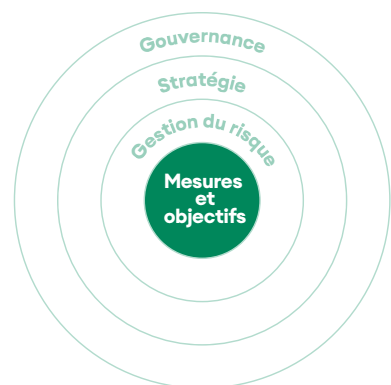
physiques associés à son portefeuille d'actifs d'exploitation et de développements en cours. Le résultat souhaité de cette évaluation était de contrôler nos propriétés afin d'identifier celles qui sont exposées aux conditions météorologiques extrêmes, aujourd'hui et demain. Propriétés de Choix s'est associée à un fournisseur de données climatiques leader sur le marché mondial pour comprendre les risques climatiques physiques associés à ses propriétés en fonction de leur géolocalisation et des données climatiques projetées.

Grâce aux données obtenues, Propriétés de Choix a pu analyser :

- 7 risques de changement climatique prévisionnels (stress dû aux précipitations, inondations riveraines, cyclones tropicaux, sécheresse, feux de forêt, stress dû à la chaleur et élévation du niveau de la mer);
- 7 risques climatiques actuels (tremblements de terre; tempêtes extratropicales [hiver], inondations soudaines, grêle, ondes de tempête, tornades et tsunamis);
- les risques susmentionnés ainsi que 3 scénarios climatiques du Groupe international sur le changement climatique des Nations Unies (RCP 2.6, RCP 4.5 et RCP 8.5, lesquels sont des profils d'évolution des concentrations qui prévoient une hausse de la température moyenne mondiale d'ici la fin du XXI<sup>e</sup> siècle de 4 °C respectivement);
- chacun des risques et scénarios climatiques énoncés ci-dessus ainsi que 3 périodes (aujourd'hui, 2050 et 2100).

L'évaluation concentre ses résultats sur le scénario climatique RCP 8.5 et la période 2050. Propriétés de Choix estime que 2050 est un horizon temporel réaliste à utiliser pour ses opérations commerciales. Le profil RCP 8.5 représente un scénario climatique où peu de restrictions ont été mises en place. Il faut cependant noter que la différence d'impact sur le climat entre RCP 2.6 et RCP 8.5 n'est pas significative en 2050. L'écart entre les différents impacts climatiques apparaît au cours de la demi-décennie qui suit. En 2021, Propriétés de Choix a commencé à mettre en œuvre les résultats de l'évaluation, comme il est décrit à la page 25 du présent rapport.

Chaque année, Propriétés de Choix présente des mesures relatives aux risques physiques et climatiques liés à la transition dans son rapport Environnement, Société et Gouvernance. Ces mesures comprennent la consommation d'énergie, les émissions de gaz à effet de serre (champs d'application 1 et 2 et certaines catégories du champ d'application 3) et l'exposition aux plaines inondables. Propriétés de Choix s'est engagée à établir des objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre, selon la norme Net-Zero Standard, de l'initiative SBT, en accord avec un réchauffement limité à 1,5 °C. La Fiducie entend ainsi réduire son exposition aux risques liés aux changements climatiques au sein de son portefeuille. À compter de 2023, Propriétés de Choix a l'intention de faire rapport des émissions significatives du champ d'application 3, conformément aux exigences de l'initiative SBT.



## Mesures et objectifs

Afin de permettre à nos intervenants de considérer et de comparer nos rapports, nous compilons et harmonisons nos résultats conformément au Sustainability Accounting Standards Board.

## Risques liés au changement climatique

	À court et à moyen terme	À long terme
Risques liés à la transition	<ul style="list-style-type: none"> <li>Augmentation des coûts des services publics</li> <li>Tarifification du carbone</li> <li>Réglementations régionales facilitant la planification de l'économie sans carbone</li> <li>Évolution de la demande des locataires relativement aux propriétés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pression sur les secteurs d'affaires des locataires</li> <li>Changement dans le comportement des visiteurs</li> <li>Autres changements politiques et réglementaires</li> </ul>
Occasions liées à la transition	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investissement dans les énergies renouvelables sur place</li> <li>Investissement dans des mesures d'efficacité</li> <li>Stratégie d'approvisionnement en énergie</li> <li>Prise en charge des véhicules électriques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Meilleure performance des actifs à faible émission de carbone</li> <li>Existence d'actifs à consommation énergétique nette zéro</li> </ul>
Risques physiques (catastrophes naturelles ou graves intempéries)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interruption d'exploitation</li> <li>Réparations non prévues</li> <li>Retards de construction</li> <li>Augmentation de la demande et des coûts des services publics</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modifications à la couverture d'assurance</li> <li>Roulement des locataires</li> <li>Obsolescence de l'équipement</li> </ul>
Occasions physiques	<ul style="list-style-type: none"> <li>Résilience inhérente du portefeuille en cas de faible exposition aux risques physiques à court et à moyen terme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Existence d'actifs résilients</li> </ul>




# Données environnementales

Propriétés de Choix s'engage à faire preuve de transparence en ce qui concerne les données environnementales. Nous présentons ici le détail de nos émissions, de notre consommation d'énergie, de notre consommation d'eau et de notre production de déchets. Ces données servent à évaluer les risques et les occasions liés aux changements climatiques. Pour connaître la performance de la Fiducie relativement aux objectifs environnementaux établis, se reporter à la section « Objectifs liés au changement climatique » du présent rapport.

Les données « d'un même actif » comprennent les actifs de Propriétés de Choix qui ont été acquis ou éliminés entre le 1er janvier et le 31 décembre 2021. Elles incluent également les données comparatives correspondant à chaque année de déclaration entre 2018 et 2021.

Les données « absolues » comprennent les actifs qui étaient détenus en partie ou en totalité par Propriétés de Choix entre le 1er janvier 2018 et le 31 décembre 2021.

 Ce symbole indique un niveau d'assurance raisonnable par un tiers concernant les données de l'année en cours.

## Émissions

### D'un même actif : Émissions de GES (en milliers de tCO<sub>2</sub>e)

Catégorie d'actifs	Émissions 2018				Émissions 2019				Émissions 2020				Émissions 2021			
	Champ d'application				Champ d'application				Champ d'application				Champ d'application			
	1	2	3	Total	1	2	3	Total	1	2	3	Total	1	2	3	Total
Bureaux	7,77	16,51	0,07	24,35	8,26	14,88	0,07	23,20	6,73	11,94	0,05	18,71	6,83	11,17	0,04	18,04
Détail	1,39	4,17	0,16	5,72	1,41	3,93	0,16	5,50	1,38	3,69	0,14	5,21	1,36	3,33	0,15	4,84
Industriels	0,10	1,07	0,09	1,25	0,12	1,08	0,09	1,29	0,11	0,92	0,08	1,11	0,11	0,76	0,09	0,96
Résidentiels	0,04	0,03	<0,01	0,07	0,04	0,03	<0,01	0,07	0,03	0,03	<0,01	0,06	0,03	0,03	<0,01	0,06
<b>Total</b>	<b>9,30</b>	<b>21,77</b>	<b>0,31</b>	<b>31,38</b>	<b>9,82</b>	<b>19,92</b>	<b>0,31</b>	<b>30,06</b>	<b>8,25</b>	<b>16,57</b>	<b>0,27</b>	<b>25,09</b>	<b>8,34</b>	<b>15,29</b>	<b>0,28</b>	<b>23,90</b>

### Absolues : Émissions de GES (en milliers de tCO<sub>2</sub>e)

Catégorie d'actifs	Émissions 2018				Émissions 2019				Émissions 2020				Émissions 2021			
	Champ d'application				Champ d'application				Champ d'application				Champ d'application			
	1	2	3	Total	1	2	3	Total	1	2	3	Total	1	2	3	Total
Bureaux	9,79	27,95	0,14	37,88	7,05	16,46	0,07	23,58	6,09	12,06	0,05	18,20	6,83	11,17	0,04	18,04
Détail	1,39	3,96	0,14	5,49	1,41	3,95	0,16	5,52	1,38	3,71	0,14	5,23	1,36	3,33	0,15	4,84
Industriels	0,10	1,12	0,09	1,30	0,12	1,09	0,09	1,30	0,11	0,92	0,08	1,11	0,11	0,76	0,09	0,96
Résidentiels	0,02	0,02	<0,01	0,04	0,04	0,03	<0,01	0,07	0,03	0,03	<0,01	0,06	0,03	0,03	<0,01	0,06
<b>Total</b>	<b>11,30</b>	<b>33,05</b>	<b>0,37</b>	<b>44,72</b>	<b>8,62</b>	<b>21,52</b>	<b>0,32</b>	<b>30,46</b>	<b>7,61</b>	<b>16,72</b>	<b>0,27</b>	<b>24,60</b>	<b>8,34</b>	<b>15,29</b>	<b>0,28</b>	<b>23,90</b>

## Énergie

### D'un même actif : Consommation totale d'énergie (eGWh)

Catégorie d'actifs	2018	2019	2020	2021
Bureaux	104,26	103,85	86,45	85,09
Détail	38,37	37,72	35,73	33,95
Industriels	2,47	2,66	2,21	1,92
Résidentiels	1,20	1,18	1,06	1,01
Total	146,29	145,41	125,45	121,97

### Absolues : Consommation totale d'énergie (eGWh)

Catégorie d'actifs	2018	2019	2020	2021
Bureaux	124,66	91,50	78,82	85,09
Détail	37,90	37,60	35,72	33,95
Industriels	2,53	2,66	2,21	1,92
Résidentiels	0,90	1,18	1,06	1,01
Total	165,99	132,93	117,81	121,97

### Production d'énergie sur site à partir d'installations photovoltaïques solaires (GWh)

2017	2018	2019	2020	2021
15,44	15,17	14,67	15,62	15,53

## Comprendre les données sur les émissions et la consommation d'énergie

Les données relatives aux émissions et à la consommation d'énergie dans ce rapport représentent la consommation sous le contrôle opérationnel de Propriétés de Choix. Elles ne représentent des données complètes sur les édifices que dans certaines régions. Voici les scénarios les plus courants concernant la consommation d'énergie :

1. La consommation d'énergie des propriétés à locataire unique, y compris les bureaux, les actifs de détail et les actifs industriels, n'est en grande partie pas reflétée dans les données sur la consommation d'énergie, car les services publics facturent directement les locataires.

2. Pour les immeubles de bureaux et les actifs résidentiels à locataires multiples, les données sur la consommation d'énergie présentées ici sont généralement des données complètes (c'est-à-dire qu'elles représentent la consommation énergétique complète du bâtiment). Les données proviennent

généralement d'un petit nombre de compteurs de services publics (souvent un seul compteur d'électricité et un seul compteur de gaz naturel) qui incluent la consommation de tous les locataires.

3. Pour les actifs de détail et industriels à locataires multiples, les données sur la consommation d'énergie présentées ici sont généralement incomplètes (c'est-à-dire qu'elles ne représentent que les parties du bâtiment qui sont sous le contrôle de Propriétés de Choix, comme l'éclairage du stationnement pour un emplacement commercial à locataires multiples). Les locataires sont généralement équipés de compteurs directs pour l'électricité et pour le gaz naturel ou d'autres combustibles de chauffage, le cas échéant. Propriétés de Choix entend étendre la portée du rapport sur les émissions de champ d'application 3 au cours des prochaines années. Ces émissions concernent notamment les biens d'équipement (activités de construction et matériaux achetés) et les biens loués en aval (émissions de nos locataires, quand ils ont un contrôle opérationnel).

Les données « d'un même actif » comprennent les actifs de Propriétés de Choix qui ont été acquis ou éliminés entre le 1er janvier et le 31 décembre 2021. Elles incluent également les données comparatives correspondant à chaque année de déclaration entre 2018 et 2021.

Les données « absolues » comprennent les actifs qui étaient détenus en partie ou en totalité par Propriétés de Choix entre le 1er janvier 2018 et le 31 décembre 2021.

 Ce symbole indique un niveau d'assurance raisonnable par un tiers concernant les données de l'année en cours.

Les données sur les émissions présentées incluent les émissions de champ d'application 1 (émissions directes – combustibles), les émissions de champ d'application 2 (émissions indirectes – électricité) et les émissions de champ d'application 3 (émissions indirectes – eau). Les données présentées représentent les émissions dans le cadre du contrôle opérationnel de Propriétés de Choix, tel que défini par le « Protocole des gaz à effet de serre, édition révisée ». Bien que certains critères de référence du secteur encouragent la présentation de données complètes sur l'énergie des bâtiments, nous avons choisi de ne présenter que les données sur lesquelles Propriétés de Choix a un contrôle opérationnel pour le moment. Une telle approche est conforme au « Protocole des gaz à effet de serre, édition révisée ». Bien que le « Protocole des gaz à effet de serre, édition révisée » porte sur les données relatives aux gaz à effet de serre, l'esprit de la directive peut être appliqué à la consommation d'énergie.

En raison du contrôle opérationnel limité de nos actifs de détail, industriels et à locataire unique (« autonomes »), les émissions des champs d'application 1 et 2 de Propriétés de Choix sont faibles pour une fiducie de placement immobilier de son envergure et sont dominées par les émissions des immeubles de bureaux, lesquels sont largement sous le contrôle opérationnel de Propriétés de Choix. Afin de soutenir nos objectifs de réduction des émissions à l'horizon 2030 et 2050, nous augmenterons la quantité de données mesurées concernant les émissions de champ

d'application 3 dans nos futurs rapports. Les émissions de champ d'application 3 présentées dans ce rapport représentent les émissions indirectes associées à la consommation d'eau. Alors que nous continuons d'élargir l'étendue de notre rapport des émissions de champ d'application 3, la Fiducie entend quantifier et produire des rapports sur les émissions de champ d'application 3 liées aux biens d'équipement (activités de construction et matériaux achetés) et aux actifs loués en aval (émissions de nos locataires, quand ils ont un contrôle opérationnel).

Même si plusieurs de ses sites sont équipés d'installations photovoltaïques, Propriétés de Choix n'inscrit pas de crédits compensatoires pour le carbone généré par ces actifs dans sa comptabilité carbone (les compensations carbone sont conservées par des tiers).

## Couverture des données

Les données sur les émissions et la consommation d'énergie dans ce rapport représentent l'intégralité de notre portefeuille de bureaux, d'actifs de détail, d'actifs industriels et d'actifs résidentiels dont nous avons le contrôle opérationnel. Parmi les propriétés représentées : les données des factures d'énergie constituent environ 91 % des totaux de 2021, 98 % des totaux de 2020, 98 % des totaux de 2019 et 84 % des totaux de 2018. Les autres mesures ont été estimées d'après les données disponibles au niveau des propriétés.

## Eau

### D'un même actif : Consommation d'eau totale (en millions de m<sup>3</sup>)

Catégorie d'actifs	2018	2019	2020	2021
Bureaux	255,03	245,23	191,31	177,24
Détail	925,71	929,87	791,59	807,69
Industriels	152,43	161,13	146,38	165,84
Résidentiels	7,97	3,74	3,10	2,38
Total	1 341,13	1 339,98	1 132,38	1 153,15

### Absolues : Consommation d'eau totale (en millions de m<sup>3</sup>)

Catégorie d'actifs	2018	2019	2020	2021
Bureaux	295,42	204,42	168,21	177,24
Détail	888,47	914,42	782,38	807,69
Industriels	162,41	161,30	146,54	165,84
Résidentiels	6,27	3,74	3,10	2,38
Total	1 352,56	1 283,89	1 100,23	1 153,15

Les données « d'un même actif » comprennent les actifs de Propriétés de Choix qui ont été acquis ou éliminés entre le 1er janvier et le 31 décembre 2021. Elles incluent également les données comparatives correspondant à chaque année de déclaration entre 2018 et 2021.

Les données « absolues » comprennent les actifs qui étaient détenus en partie ou en totalité par Propriétés de Choix entre le 1er janvier 2018 et le 31 décembre 2021.

 Ce symbole indique un niveau d'assurance raisonnable par un tiers concernant les données de l'année en cours.

## Comprendre les données sur la consommation d'eau

Les données sur la consommation d'eau dans ce rapport représentent la consommation d'eau sous le contrôle opérationnel de Propriétés de Choix. Elles ne représentent des données complètes sur les édifices que dans certaines régions. Voici les scénarios les plus courants :

1. La consommation d'eau des propriétés à locataire unique, y compris les bureaux, les actifs de détail et les actifs industriels, n'est en grande partie pas reflétée dans les données de la consommation d'eau, car les services publics facturent directement les locataires.
2. Pour les immeubles de bureaux et les actifs résidentiels à locataires multiples, les données sur l'eau présentées ici sont complètes.
3. Pour les actifs de détail et industriels à locataires multiples, les données sur l'eau présentées ici sont parfois incomplètes (c'est-à-dire qu'elles ne représentent que les parties du bâtiment qui sont sous le contrôle de Propriétés de Choix, comme l'irrigation pour un emplacement commercial à locataires multiples) et parfois complètes (c'est-à-dire qu'elles représentent la consommation d'eau complète de la propriété). Les données sont propres à chaque propriété et dépendent du fait que le service d'eau local a installé un compteur d'eau unique pour l'ensemble de la propriété ou plusieurs compteurs d'eau (généralement un pour chaque locataire).

Bien que certains critères de référence du secteur encouragent la présentation de données complètes sur la consommation d'eau des bâtiments, nous avons choisi de ne présenter que les données sur lesquelles Propriétés de Choix a un contrôle opérationnel. Une telle approche est conforme au « Protocole des gaz à effet de serre, édition révisée ». Bien que le « Protocole des gaz à effet de serre, édition révisée » porte sur les données relatives aux gaz à effet de serre, l'esprit de la directive peut être appliqué à la consommation d'eau.

## Couverture des données

Les données sur la consommation d'eau dans ce rapport représentent l'intégralité de notre portefeuille de bureaux, d'actifs de détail, d'actifs industriels et d'actifs résidentiels dont nous avons le contrôle opérationnel. Parmi les propriétés représentées : les données des factures d'eau constituent environ 82 % des totaux de 2021, 91 % des totaux de 2020, 95 % des totaux de 2019 et 82 % des totaux de 2018. Les autres mesures ont été estimées d'après les données disponibles au niveau des propriétés. Il est typique que la couverture des données sur l'eau soit plus faible au cours de l'année de reporting (2021) en raison de la moindre fréquence de facturation par les fournisseurs de services publics. Les estimations faites à la place de données non disponibles au moment du reporting sont corrigées lors des années ultérieures.

## Déchets

### Poids des déchets non dangereux (tonnes)

Année	2019			2020			2021		
	Enfouissement	Recyclage	Détournement	Enfouissement	Recyclage	Détournement	Enfouissement	Recyclage	Détournement
Bureaux	433	435	50,1 %	336	289	46,2 %	440	579	56,8 %
Détail	1 147	2 210	65,8 %	1 462	2 416	62,3 %	2 007	2 849	58,7 %
Industriels	87	216	71,4 %	138	321	70,0 %	128	299	70,1 %
Total	1 667	2 861	63,2 %	1 936	3 026	61,0 %	2 575	3 728	59,1 %

 Ce symbole indique un niveau d'assurance raisonnable par un tiers concernant les données de l'année en cours.

### Comprendre les données sur les déchets

Les données sur les déchets présentées dans ce rapport correspondent à la production de déchets sous le contrôle opérationnel de Propriétés de Choix. Elles ne représentent des données complètes sur les édifices que dans certaines régions. Voici les scénarios les plus courants :

1. Les données sur les déchets générés par les propriétés à locataire unique, notamment les immeubles de bureaux, les actifs de détail et les actifs industriels, ne sont généralement pas reflétées dans le présent rapport, car les transporteurs de déchets facturent directement les locataires.

2. Pour les immeubles de bureaux à locataires multiples, les données sur les déchets présentées ici sont généralement complètes (c'est-à-dire qu'elles représentent la totalité de la production de déchets du bâtiment). Les données proviennent généralement d'un petit nombre de transporteurs de déchets (souvent un seul site d'enfouissement et un seul transporteur de recyclage, mais il arrive qu'un seul transporteur soit responsable de tous les déchets). Les données incluent toute la production de déchets des locataires.

3. Pour les actifs de détail et les actifs industriels à locataires multiples, les données sur les déchets présentées ici sont généralement incomplètes (c'est-à-dire qu'elles ne représentent

que les parties du bâtiment qui sont sous le contrôle de Propriétés de Choix, comme les actifs de détail à locataires multiples qui utilisent une zone commune d'entreposage des déchets, par opposition aux propriétés à locataire unique qui possèdent des emplacements de bacs individuels). Les locataires des actifs de détail et des actifs industriels sont généralement responsables de l'élimination de leurs déchets, dans la mesure du possible.

### Couverture des données

Les données sur les déchets figurant dans ce rapport pour 2021 représentent 85,3 % de notre portefeuille de bureaux, 12,0 % de notre portefeuille d'actifs de détail et 6,2 % de notre

portefeuille d'actifs industriels par SLB (à la proportion détenue à 100 % par immobilier). Parmi les propriétés représentées, les données des factures de gestion des déchets constituent 100 % des totaux de 2019, 2020 et 2021. Une certaine estimation a été utilisée dans la préparation des factures de déchets par les transporteurs de déchets; les données présentées sont telles que facturées. Les bureaux régionaux de Propriétés de Choix sont situés dans des bâtiments appartenant ou exploités par Propriétés de Choix. Ainsi, les déchets associés aux activités de Propriétés de Choix sont inclus dans les données saisies. Depuis 2019, la capacité de Propriétés de Choix à saisir et à rapporter des données sur les déchets s'est accrue année après année. In the limited instances where tenants produce hazardous wastes under the terms of our standard lease requirements, we are made aware of the type and approximate quantities of hazardous wastes; however, Choice does not collect data pertaining to the quantity of wastes generated, as these operations are the responsibility of Choice's tenants.

Dans les cas limités où les locataires produisent des déchets dangereux, aux termes de nos exigences de location standard, nous sommes informés du type et des quantités approximatives de ces déchets. Toutefois, Propriétés de Choix ne recueille pas de données sur la quantité de déchets générés, car cela relève de la responsabilité de ses locataires.

# Indice SASB

L'un des principaux défis associés aux divulgations ESG est le manque de mesures cohérentes et comparables entre les entités déclarantes. Propriétés de Choix soutient la normalisation des mesures de reporting ESG. Le présent rapport a été préparé conformément aux principes de reporting du Sustainability Accounting Standards Board (SASB).

Code SASB	Mesures comptables	Écart par rapport au SASB	Mesures et sources d'informations		
IF-RE-130a.1	Couverture de données de consommation énergétique sous forme d'un pourcentage de la superficie au sol totale, par sous-secteur de propriété	Nous avons présenté une couverture des données sur la consommation d'énergie en pourcentage du total des comptes d'énergie qui relèvent du contrôle opérationnel de Propriétés de Choix	Les données sur l'énergie et les émissions dans ce rapport représentent l'intégralité de notre portefeuille de bureaux, d'actifs de détail, d'actifs industriels et d'actifs résidentiels dont nous avons le contrôle opérationnel, à l'exclusion de la consommation d'énergie dans les bureaux vacants		
IF-RE-130a.2	(1) Consommation énergétique totale d'une superficie du portefeuille avec couverture des données, (2) Pourcentage en électricité du réseau, et (3) Pourcentage en énergie renouvelable, par sous-secteur de propriété	Aucun écart par rapport à la mesure SASB	Catégorie d'actifs	Consommation (eGWh)	Couverture des données (voir IF-RE-130a.1 ci-dessus)
			Bureaux	85,09	100
			Détail	33,95	100
			Industriels	1,92	100
			Résidentiels	1,01	100
			Total	121,97	100
			Propriétés de Choix ne demande pas les compensations carbone générées par l'énergie renouvelable pour le moment. Ce qui précède constitue 100 % d'électricité du réseau		
IF-RE-130a.3	Pourcentage d'évolution équivalente de l'énergie consommée pour la zone du portefeuille avec la couverture des données, par sous-secteur de propriété	Propriétés de Choix emploie l'expression « d'un même actif » pour rendre compte des mesures « équivalentes ». Les données « d'un même actif » comprennent les actifs de Propriétés de Choix qui ont été acquis ou éliminés entre le 1er janvier et le 31 décembre 2021. Elles incluent également les données comparatives correspondant à chaque année de déclaration entre 2018 et 2021, y compris 2020	Catégorie d'actifs	Pourcentage d'évolution de la consommation d'énergie (2021 par rapport à 2020)	Couverture des données (voir IF-RE-130a.1 ci-dessus)
			Bureaux	-1,6 %	100
			Détail	-5,0 %	100
			Industriels	-13,2 %	100
			Résidentiels	-4,3 %	100
			Total	-2,8 %	100
IF-RE-130a.4	Pourcentage du portefeuille éligible qui (1) a une évaluation énergétique et (2) est certifié par ENERGY STAR, par sous-secteur de propriété	Aucun écart par rapport à la mesure SASB	(1) Catégorie d'actifs	A une évaluation énergétique*	
			Bureaux	79,8 %	
			Détail	0 %	
			Industriels	0 %	
			Résidentiels	0 %	
			Total	5,1 %	
			* À la proportion détenue à 100 % par immobilier		
			(2) Propriétés de Choix n'a certifié aucune propriété ENERGY STAR en 2021		
IF-RE-130a.5	Description de l'intégration des considérations en matière de gestion de l'énergie du bâtiment dans l'analyse d'investissement immobilier et dans la stratégie opérationnelle	Aucun écart par rapport à la mesure SASB	<a href="#">Voir « Gouvernance/Gouvernance du programme ESG »</a>		

Code SASB	Mesures comptables	Écart par rapport au SASB	Mesures et sources d'informations		
IF-RE-140a.1	Couverture des données de prélèvement d'eau sous forme d'un pourcentage (1) de la superficie au sol totale et (2) de la superficie au sol dans les régions au stress hydrique de référence élevé ou extrêmement élevé, par sous-secteur de propriété	Nous avons présenté une couverture des données sur la consommation d'eau en pourcentage du total des comptes d'eau qui relèvent du contrôle opérationnel de Propriétés de Choix	Les données sur l'eau dans ce rapport représentent l'intégralité de notre portefeuille de bureaux, d'actifs de détail, d'actifs industriels et d'actifs résidentiels dont nous avons le contrôle opérationnel, à l'exclusion de la consommation d'énergie dans les bureaux vacants		
IF-RE-140a.2	(1) Total d'eau prélevée par la superficie du portefeuille avec couverture des données et (2) pourcentage dans les régions au stress hydrique de référence élevé ou extrêmement élevé, par sous-secteur de propriété	Propriétés de Choix a utilisé les données de son analyse des risques climatiques de 2020-2021, qui intègre les données climatiques fournies par une source tierce réputée. Les propriétés comprises dans le calcul sont situées dans des régions où le stress de sécheresse est ou sera élevé ou très élevé d'ici 2050, en supposant que les températures mondiales augmentent à un rythme conforme à RCP 8.5.	(1) Catégorie d'actifs	Consommation (en milliers de m <sup>3</sup> )	Couverture des données (voir IF-RE-130a.1 ci-dessus)
			Bureaux	177,24	100
			Détail	807,69	100
			Industriels	165,84	100
			Résidentiels	2,38	100
			Total	1 153,15	100
			(2) 5 actifs de détail sont considérées comme situées dans des zones où l'indice de stress hydrique est élevé. Aucune propriété ne se trouve dans des zones où l'indice de stress hydrique est très élevé. La consommation d'eau qui relève du contrôle opérationnel de Propriétés de Choix dans ces actifs représente 0,8 % de la consommation d'eau des actifs de détail de Propriétés de Choix en 2022 et 0,6 % de la consommation totale d'eau de Propriétés de Choix en 2021.		
IF-RE-140a.3	Pourcentage d'évolution équivalente de l'eau prélevée pour la zone du portefeuille avec la couverture des données, par sous-secteur de propriété	Propriétés de Choix emploie l'expression « d'un même actif » pour rendre compte des mesures « équivalentes ». Les données « d'un même actif » comprennent les actifs de Propriétés de Choix qui ont été acquis ou éliminés entre le 1er janvier et le 31 décembre 2021. Elles incluent également les données comparatives correspondant à chaque année de déclaration entre 2018 et 2021, y compris 2020	(1) Catégorie d'actifs	Pourcentage d'évolution de la consommation d'eau (2021 par rapport à 2020)	Couverture des données (voir IF-RE-130a.1 ci-dessus)
			Bureaux	-7,4 %	100
			Détail	2,0 %	100
			Industriels	13,3 %	100
			Résidentiels	-23,3 %	100
			Total	1,8 %	100
IF-RE-410a.1	(1) Pourcentage de nouvelles locations disposant d'une clause de recouvrement des coûts pour les améliorations de capital liées à l'efficacité des ressources et (2) superficie au sol louée, par sous-secteur de propriété	(1) Pourcentage ne faisant l'objet d'aucun suivi actuellement (2) Ne fait l'objet d'aucun suivi actuellement	1) Voir « Environnement/Efficacité opérationnelle/Clauses de bail vertes » (2) -		

Code SASB	Mesures comptables	Écart par rapport au SASB	Mesures et sources d'informations		
IF-RE-410a.2	Pourcentage de locataires disposant d'un compteur ou d'un compteur divisionnaire mesuré séparément pour (1) la consommation en électricité du réseau et (2) les prélèvements d'eau, par sous-secteur de propriété	(1) Pourcentage ne faisant l'objet d'aucun suivi actuellement (2) Pourcentage ne faisant l'objet d'aucun suivi actuellement	<p>1) <a href="#">Description de la couverture dans la section « Données environnementales/Énergie/Comprendre ces données »</a></p> <p>2) <a href="#">Description de la couverture dans la section « Données environnementales/Eau/Comprendre ces données »</a></p>		
IF-RE-410a.3	Discussion de l'approche de la mesure, de l'incitation et de l'amélioration des répercussions des locataires sur la durabilité	Aucun écart par rapport à la mesure SASB	<a href="#">Voir « Société/Engagement des locataires et des fournisseurs »</a>		
IF-RE-450a.1	Superficie des propriétés situées dans des zones inondables de récurrence 100 ans, par sous-secteur de propriété	Aucun écart par rapport à la mesure SASB	(1) Catégorie d'actifs	Superficie* (en milliers de pieds carrés)	Pourcentage* de la catégorie d'actifs
			Bureaux	0	0
			Détail	4 017	9,0
			Industriels	494	2,9
			Résidentiels	11	6,2
			Total	4 521	6,9
			*à hauteur de la quote-part		
IF-RE-450a.2	Description de l'analyse d'exposition au risque de changement climatique, du degré d'exposition systématique du portefeuille et des stratégies d'atténuation des risques	Aucun écart par rapport à la mesure SASB	<a href="#">Voir « Annexes et données/Réponse du GIFCC »</a>		
IF-RE-000.A	Nombre de biens, par sous-secteur de propriété	Aucun écart par rapport à la mesure SASB	Catégorie d'actifs	Nombre d'actifs	
			Bureaux	16	
			Détail	571	
			Industriels	117	
			Résidentiels	5	
			Total	709	
IF-RE-000.B	Superficie au sol locative, par sous-secteur de propriété	Aucun écart par rapport à la mesure SASB	Catégorie d'actifs	Superficie* (en millions de pieds carrés)	
			Bureaux	3,6	
			Détail	44,7	
			Industriels	17,0	
			Résidentiels	0,5	
			Total	65,8	
			*à hauteur de la quote-part		



## Indice SASB page 4 - suite

Code SASB	Mesures comptables	Écart par rapport au SASB	Mesures et sources d'informations	
IF-RE-000.C	Pourcentage de biens gérés indirectement, par sous-secteur de propriété	Aucun écart par rapport à la mesure SASB	Catégorie d'actifs Bureaux 17 % Détail 37 % Industriels 51 % Résidentiels 100 %  Ces valeurs reflètent la définition de la « gestion indirecte » de la SASB et sont calculées à hauteur de la quote-part.	
IF-RE-000.D	Taux d'occupation moyen, par sous-secteur de propriété	Aucun écart par rapport à la mesure SASB	Catégorie d'actifs      Occupation (%)* Bureaux 88,2 % Détail 97,5 % Industriels 98,0 % Résidentiels -(i) Total 97,1 %  *à hauteur de la quote-part  (i) Les actifs résidentiels sont inclus dans le segment des actifs de détail aux fins du rapport.	

# Objectifs de développement durable des Nations Unies

Les objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies sont 17 objectifs qui appellent à la paix et à la prospérité dans le monde ainsi qu'à la préservation de la nature et à la lutte contre le changement climatique. Notre programme ESG se rapproche plus directement des objectifs et des cibles connexes qui figurent dans le tableau ci-dessous ainsi que dans notre rapport ESG.

Objectif de développement durable	Cibles pertinentes des ODD	Concordance dans le programme ESG de Propriétés de Choix
3 : Bonne santé et bien-être	3.9 D'ici à 2030, réduire nettement le nombre de décès et de maladies dus à des substances chimiques dangereuses, à la pollution et à la contamination de l'air, de l'eau et du sol	Voir « <a href="#">Environnement/Gestion environnementale</a> »
5 : Égalité entre les sexes	5.1 Mettre fin, dans le monde entier, à toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes et des filles 5.5 Garantir la participation entière et effective des femmes et leur accès en toute égalité aux fonctions de direction à tous les niveaux de décision, dans la vie politique, économique et publique.	Voir « <a href="#">Société/Objectifs liés à la diversité</a> »
6 : Eau propre et assainissement	6.4 D'ici à 2030, augmenter considérablement l'utilisation rationnelle des ressources en eau dans tous les secteurs et garantir la viabilité des retraits et de l'approvisionnement en eau douce afin de tenir compte de la pénurie d'eau et de réduire nettement le nombre de personnes qui souffrent du manque d'eau.	Voir « <a href="#">Environnement/Eau</a> »
7 : Énergie propre et d'un coût abordable	7.2 D'ici à 2030, accroître nettement la part de l'énergie renouvelable dans le bouquet énergétique mondial.	Voir « <a href="#">Environnement/Création d'une voie vers zéro émission nette</a> » et « <a href="#">Environnement/Développements à faible teneur en carbone</a> »
8 : Travail décent et croissance économique	8.4 Améliorer progressivement, jusqu'en 2030, l'efficacité de l'utilisation des ressources mondiales du point de vue de la consommation comme de la production et s'attacher à ce que la croissance économique n'entraîne plus la dégradation de l'environnement, comme prévu dans le cadre décennal de programmation relatif à la consommation et à la production durables, les pays développés montrant l'exemple en la matière. 8.5 D'ici à 2030, parvenir au plein emploi productif et garantir à toutes les femmes et à tous les hommes, y compris les jeunes et les personnes handicapées, un travail décent et un salaire égal pour un travail de valeur égale.	Voir « <a href="#">Environnement/Création d'une voie vers zéro émission nette</a> » et « <a href="#">Société/Diversité, équité et inclusion</a> »
9 : Industrie, innovation et infrastructure	9.4 D'ici à 2030, moderniser l'infrastructure et adapter les industries afin de les rendre durables, par une utilisation plus rationnelle des ressources et un recours accru aux technologies et procédés industriels propres et respectueux de l'environnement, chaque pays agissant dans la mesure de ses moyens.	Voir « <a href="#">Environnement/Création d'une voie vers zéro émission nette</a> » et « <a href="#">Environnement/Développements à faible teneur en carbone</a> »
11 : Villes et communautés durables	11.3 D'ici à 2030, renforcer l'urbanisation inclusive et durable pour tous et les capacités de planification et de gestion participatives, intégrées et durables des établissements humains dans tous les pays. 11.7 D'ici à 2030, assurer l'accès de tous, en particulier des femmes et des enfants, des personnes âgées et des personnes handicapées, à des espaces verts et des espaces publics sûrs.	Voir « <a href="#">Environnement/Développements à faible teneur en carbone</a> » et « <a href="#">Société/Développer avec une raison d'être</a> »
12 : Consommation et production responsables	12.5 D'ici à 2030, réduire considérablement la production de déchets par la prévention, la réduction, le recyclage et la réutilisation.	Voir « <a href="#">Environnement/Déchets</a> »
13 : Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques	13.1 Renforcer la résilience et la capacité d'adaptation aux dangers liés au climat et aux dangers naturels catastrophes dans tous les pays	Voir « <a href="#">Environnement/Résilience physique</a> » et « <a href="#">Annexes/Réponse du GIFCC</a> »

# Déclaration d'assurance d'indépendants

## Rapport d'assurance raisonnable indépendant pour Propriétés de Choix S.E.C.

Quinn & Partners a été engagé par la Fiducie de placement immobilier Propriétés de Choix afin de vérifier ses déclarations relatives à l'énergie, à l'eau, aux déchets et aux émissions de gaz à effet de serre (GES) pour l'année de reporting débutant le 1<sup>er</sup> janvier et se terminant le 31 décembre 2021, énoncées dans son rapport Environnement, société et gouvernance 2021 et la réponse à l'évaluation immobilière du GRESB 2022.

## Responsabilités de Quinn & Partners

Quinn & Partners a effectué une vérification des déclarations relatives à l'énergie, à l'eau, aux déchets et aux émissions de GES de Propriétés

de Choix pour 2021 à un niveau d'assurance raisonnable, conformément à la norme ISO 14064-3:2019<sup>1</sup>. Les activités d'audit ont été menées avec l'impartialité appropriée, en utilisant une approche fondée sur des preuves, un comportement éthique, une présentation équitable, la prudence et le professionnalisme nécessaire.

## Responsabilités de Propriétés de Choix

Propriétés de Choix (la partie responsable) a préparé ses déclarations sur l'énergie, l'eau, les déchets et les émissions de GES pour 2021 avec l'aide d'un fournisseur de services tiers. Propriétés de Choix a confirmé que les résultats du fournisseur présentaient de façon juste la performance de son portefeuille immobilier. Cette responsabilité comprenait le maintien de systèmes de gestion des données pour garantir que ses déclarations reflètent fidèlement ses

activités et qu'elles sont exemptes d'inexactitudes importantes. Les déclarations de Propriété de Choix sont volontaires, il n'est pas obligatoire de les divulguer.

## Portée de l'engagement

Quinn & Partners a mené une vérification à un niveau d'assurance raisonnable. La portée du mandat a permis de vérifier que la déclaration relative aux GES est fidèlement présentée conformément au Protocole des GES<sup>2</sup> et à aux principes et à la norme ISO 14064-1:2018<sup>3</sup> et que les déclarations relatives à l'énergie, à l'eau et aux déchets ne présentent aucun écart important et ont été préparées conformément aux pratiques exemplaires de l'industrie et aux principes de pertinence, d'exhaustivité, de cohérence, d'exactitude et de transparence énoncés dans le Protocole des GES. Le seuil d'importance relative était de 5 % pour chaque déclaration. L'enquête portait sur les mesures suivantes :

## Émissions de GES

- Émissions directes de GES (champ d'application 1) – Combustion stationnaire
- Émissions indirectes de GES liées à l'électricité (champ d'application 2) – Achat d'électricité et de vapeur
- Autres émissions indirectes de GES (champ d'application 3) – Consommation d'énergie dans les zones occupées par les locataires et émissions en amont provenant de la consommation d'eau, lorsqu'elles sont disponibles<sup>4 5</sup>

## Énergie, eau et déchets

- Consommation totale d'énergie, d'électricité, de combustibles et de vapeur de systèmes de combustion fixes
- Consommation totale d'eau achetée
- Production totale de déchets, le cas échéant

<sup>1</sup>ISO 14064-3:2019 – Gaz à effet de serre – Partie 3 : Spécifications et lignes directrices pour la vérification et la validation des déclarations des gaz à effet de serre

<sup>2</sup>Le Protocole des gaz à effet de serre : Une norme de comptabilisation et de déclaration destinée à l'entreprise (World Resources Institute/World Business Council – Édition révisée)

<sup>3</sup>ISO 14064-1:2018 – Gaz à effet de serre – Partie 1 : Spécifications et lignes directrices, au niveau des organismes, pour la quantification et la déclaration des émissions et des suppressions des gaz à effet de serre

<sup>4</sup>Les émissions de GES de champ 3 ont été déclarées, lorsque disponibles. Les émissions de GES de champ d'application 3 excluent les données de nos plus importants locataires, Loblaw's et Shoppers Drug Mart/Pharmaprix.

<sup>5</sup>Les surfaces louées et l'utilisation de l'eau correspondent aux catégories 3 et 12 de la norme de comptabilisation et de déclaration du Protocole des GES de la chaîne de valeur de l'entreprise (champ d'application 3)

- Taux de détournement des sites d'enfouissement, lorsque disponible
- Pourcentage de couverture des données sur les déchets

## Critères

L'objectif de la vérification était de parvenir à une conclusion sur l'exactitude de la déclaration des GES et sa conformité avec la norme ISO 14064-1:2018, le Protocole des GES et les pratiques exemplaires de l'industrie pour la quantification et la déclaration des données sur l'énergie, l'eau et les déchets. Pour ce faire, nous avons respecté les critères de vérification définis dans la norme ISO 14064-3:2019.

## Travail effectué

L'équipe de vérification a utilisé plusieurs méthodes pour vérifier les déclarations de Propriétés de Choix, notamment l'examen des documents, l'analyse, l'échantillonnage, le recalcul, le traçage, la vérification des estimations, le recoupement et les entrevues avec l'équipe de quantification. Des preuves suffisantes et appropriées ont été recueillies pour appuyer les déclarations de vérification et s'assurer que les méthodes, les systèmes, les calculs et les résultats de l'inventaire sont conformes aux exigences de vérification. Les principes de la comptabilisation des GES de la norme ISO 14064-1:2018 et le Protocole des GES ont été utilisés pour orienter le processus de vérification :

- **Pertinence** : L'inventaire contient-il les données dont les utilisateurs, tant internes qu'externes à l'entreprise, ont besoin pour prendre leurs décisions?
- **Exhaustivité** : Propriétés de Choix a-t-elle tenu compte de toutes les sources pertinentes dans les limites et la période de l'inventaire?
- **Uniformité** : Les méthodes et les systèmes utilisés pour regrouper les sources d'émissions permettent-ils d'obtenir des résultats uniformes et comparables au fil du temps?
- **Exactitude** : Le processus de quantification a-t-il été mené d'une manière qui est susceptible de déterminer et de réduire au minimum les zones d'incertitude? Propriétés de Choix a-t-elle réduit les biais et les incertitudes dans la mesure du possible?
- **Transparence** : Propriétés de Choix a-t-elle préparé ses déclarations de manière cohérente et a-t-elle divulgué des méthodes et des hypothèses pertinentes?

## Limites du travail que nous avons effectué

L'équipe de vérification comprend que les divulgations volontaires de données sur la durabilité sont, par nature, sujettes à des incertitudes, y compris des incertitudes scientifiques et d'estimation, qui entraînent des limites inhérentes à l'exactitude des informations déclarées. L'équipe de vérification reconnaît ces limites inhérentes et met en œuvre des processus de contrôle de la qualité afin de réduire l'impact qu'ils peuvent avoir sur l'exactitude des déclarations qui en résultent.

## Nos conclusions

Quinn & Partners a effectué une vérification des déclarations de 2021 de Propriétés de Choix en matière d'énergie, d'eau, de déchets et d'émissions de GES pour l'année de référence débutant le 1<sup>er</sup> janvier et se terminant le 31 décembre 2021, afin d'assurer un niveau raisonnable d'assurance. Selon nos activités de vérification et nos constatations, la déclaration d'émissions de GES de Propriété de Choix et les déclarations sur l'énergie, l'eau et les déchets sont fidèlement présentées et préparées à tous égards importants conformément aux normes et principes du Protocole des GES et à la norme ISO 14064-1:2018.

## Attestation

Luke Westfall, Ing. Vérificateur principal Quinn & Partners Inc. 21 mars 2022	Daniel Pass Examineur indépendant Quinn & Partners Inc. 21 mars 2022
----------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------

## Attestation du client

En tant que représentant de la Fiducie de placement immobilier Propriétés de Choix, j'accepte les résultats du présent état de vérification.

Ariel Feldman  
Directeur principal, Développement durable  
Propriétés de Choix S.E.C.  
28 mars 2022

# À propos de ce rapport

Notre rapport environnement, société et gouvernance 2021 (le « rapport ESG ») présente un résumé de nos réalisations pour l'année se terminant le 31 décembre 2021. Sauf indication contraire, les données incluses dans ce rapport concernent cette période. Nous présentons nos réalisations et partageons des renseignements relatifs à de nombreux programmes que nous avons mis en place pour contribuer à atteindre nos objectifs environnement, société et gouvernance (« ESG »).

## Pour obtenir plus de renseignements

Pour obtenir plus d'informations sur le développement durable à Propriétés de Choix, y compris le présent rapport et nos rapports ESG précédents, veuillez consulter notre site Web à [www.choicereit.ca/French/home/](http://www.choicereit.ca/French/home/) ou envoyer un courriel à l'adresse [sustainability@choicereit.ca](mailto:sustainability@choicereit.ca).

## Portée, limites et méthodologie du rapport

Nos paramètres ESG représentent les données recueillies pour les propriétés appartenant en tout ou en partie à la Fiducie de placement immobilier Propriétés de Choix (« Propriétés de Choix » ou la « Fiducie »). Les mesures environnementales ont été recueillies à partir du système de gestion des données sur la consommation de Propriétés de Choix, qui permet d'effectuer un suivi de la consommation d'électricité, de combustibles de chauffage et d'eau. Propriétés de Choix suit l'approche de consolidation opérationnelle, telle que définie dans le Protocole des gaz à effet de serre, édition révisée du World Resources Institute (« WRI ») et du World Business Council for Sustainable Development (« WBCSD »). Le terme « contrôle opérationnel » est utilisé tout au long du présent rapport et correspond à la définition du Protocole des gaz à effet de serre. Le contrôle opérationnel se définit comme une organisation (dans le présent rapport, Propriétés de Choix) ayant le pouvoir d'introduire et de mettre en œuvre des politiques opérationnelles au niveau de l'exploitation (dans ce rapport, les propriétés).

Les données « d'un même actif » comprennent les actifs de Propriétés de Choix qui ont été acquis ou éliminés entre le 1er janvier et le 31 décembre 2021. Elles incluent également les données comparatives correspondant à chaque année de déclaration entre 2018 et 2021. Les données « absolues » comprennent les actifs qui étaient détenus en partie ou en totalité par Propriétés de Choix entre le 1er janvier 2018 et le 31 décembre 2021. Les données « absolues » reflètent la consommation de ces

actifs pour la durée de leur détention par Propriétés de Choix entre le 1er janvier 2018 et le 31 décembre 2021.

Nous avons reformulé les déclarations faites en 2018, 2019 et 2020 concernant la consommation d'énergie, la consommation d'eau et les émissions GES, ayant obtenu de plus amples données après ces périodes de reporting.

Lorsque les mesures sont présentées « par SLB, à la proportion détenue à 100 % par immobilier », la SLB totale des propriétés individuelles est appliquée. Lorsqu'elle est présentée « à hauteur de la quote-part », la SLB prise en compte correspond au produit de la part de Propriétés de Choix dans la propriété et de la SLB totale.

Dans les tableaux, il pourrait y avoir des écarts en raison d'une erreur d'arrondi.

## Notes aux lecteurs

Le présent rapport contient des énoncés prospectifs concernant les objectifs, les plans, les buts, les aspirations, les stratégies, les résultats d'exploitation, la performance, les perspectives, les possibilités et les questions juridiques et réglementaires de Propriétés de Choix. Des déclarations spécifiques concernant les résultats et événements futurs prévus sont disponibles dans diverses sections du présent rapport. Les énoncés prospectifs se reconnaissent généralement à l'emploi de mots ou d'expressions comme « s'attendre à », « anticiper », « croire », « prévoir », « pouvoir », « estimer », « objectif », « avoir l'intention de », « planifier », « chercher à », « s'efforcer de », « devoir », « aspirer à », « promettre de », « viser à » et autres termes semblables, conjugués au présent, au conditionnel ou au futur, lorsqu'ils se rapportent à Propriétés de Choix et à sa direction. Les énoncés prospectifs reflètent les estimations, opinions et hypothèses de Propriétés de Choix, lesquelles se fondent sur la perception

qu'à la direction des tendances historiques, de la situation actuelle et des événements futurs prévus, ainsi que sur d'autres facteurs qui, de l'avis de la direction, sont appropriés dans les circonstances.

Les attentes de Propriétés de Choix en matière de rendement d'exploitation sont fondées sur certaines hypothèses, y compris des hypothèses sur le potentiel de croissance, les perspectives et les possibilités futures de la Fiducie, les tendances de l'industrie, les niveaux futurs d'endettement, les lois fiscales, les conditions économiques et la concurrence. Les estimations, les opinions et les hypothèses de la direction sont assujetties aux incertitudes, entre autres, du domaine des affaires, de l'économie et de la concurrence, ainsi qu'à la contingence en ce qui a trait aux événements futurs, et ils sont donc sous réserve de modifications. Propriétés de Choix ne peut garantir que ces estimations, opinions et hypothèses se révéleront exactes.

Bon nombre de risques et incertitudes pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Fiducie diffèrent sensiblement de ceux qui sont exprimés explicitement ou implicitement ou de ceux qui sont prévus dans les énoncés prospectifs. D'autres risques et incertitudes que Propriétés de Choix ignore à l'heure actuelle pourraient aussi faire en sorte que les résultats ou les événements concrets diffèrent sensiblement des énoncés prospectifs. Ces risques et incertitudes comprennent notamment, mais sans s'y limiter, les facteurs décrits dans la notice annuelle actuelle de Propriétés de Choix et dans son rapport annuel aux porteurs de titres de 2021.

Propriétés de Choix est une fiducie de fonds communs de placement à capital variable non constituée en personne morale qui est régie par les lois de la province de l'Ontario et établie en vertu d'une déclaration de fiducie modifiée et reformulée datée du 30 avril 2021. Les parts de fiducie de

Propriétés de Choix sont inscrites à la Bourse de Toronto et sont négociées sous le symbole « CHP.UN ».

George Weston Limitée (« GWL ») est le porteur de parts de contrôle de la Fiducie et l'actionnaire contrôlant de Les Compagnies Loblaw Limitée, le plus important locataire de la Fiducie. Au 31 décembre 2021, GWL détenait une participation véritable directe de 61,7 % dans Propriétés de Choix. La société mère qui contrôle Propriétés de Choix en dernier ressort est Wittington Investments Limited, l'actionnaire contrôlant de GWL.

Des renseignements supplémentaires sur Propriétés de Choix ont été transmis par voie électronique aux autorités canadiennes en valeurs mobilières par l'intermédiaire du Système électronique de données, d'analyse et de recherche (SEDAR). Ces renseignements sont accessibles en ligne à [www.sedar.com](http://www.sedar.com).